

INFORME ANUAL CELEC SUR 2025

Generando energía limpia para el Ecuador

10,441 GWh

Generación Bruta

30.55%

Aporte al SNI

5 Centrales

Hidroeléctricas

\$178.8M

Facturación

Mensaje del Gerente

Unidad de Negocio CELEC SUR

EL AÑO 2025 MARCÓ UN HITO HISTÓRICO

El año 2025 marcó un hito histórico para la Unidad de Negocio CELEC SUR. Gracias al compromiso, capacidad técnica y esfuerzo permanente de nuestros colaboradores, alcanzamos la mayor producción energética desde nuestra creación en 2020, con 10.441,61 GWh de generación bruta, aportando el 30,55% de la demanda del Sistema Nacional Interconectado del Ecuador.

Este resultado refleja el trabajo responsable y articulado de los 434 servidores y trabajadores que forman parte de CELEC SUR, quienes, desde las centrales hidroeléctricas Mazar, Molino, Sopladora, Minas San Francisco y Alazán, contribuyen diariamente al fortalecimiento de la seguridad energética del país.

Durante el 2025 consolidamos importantes resultados operativos, financieros y técnicos: facturación de \$178.8 millones y ejecución presupuestaria total del 93%, reflejando una gestión eficiente, planificada y comprometida con la optimización de recursos públicos.

Ejecutamos acciones fundamentales de mantenimiento y modernización de nuestras centrales, fortalecimos la gestión social y ambiental y promovimos iniciativas orientadas a la sostenibilidad y el bienestar de las comunidades.

En línea con la visión del Gobierno de El Nuevo Ecuador, CELEC SUR avanza en proyectos estratégicos: Fotovoltaico Mazar Flotante, Hidroeléctrico La Unión y Eólico El Pimo, que aportarán a la diversificación de la matriz energética.

Estos logros reflejan el compromiso institucional de CELEC SUR con una gestión pública técnica, eficiente y sostenible, orientada a garantizar energía limpia y confiable para todos los ecuatorianos.



Ing. Miguel Andrade. Mgtr.
Gerente CELEC SUR

Ing. Miguel Andrade. Mgtr.

Gerente – Unidad de Negocio CELEC SUR

Corporación Eléctrica del Ecuador CELEC EP

CELEC SUR – Informe de Gestión 2025

EL AÑO 2025:
UN HITO HISTÓRICO PARA CELEC SUR

La UN CELEC SUR alcanzó en 2025 la mayor producción energética desde su creación, con 10,441.61 GWh de generación bruta, aportando el 30.55% de la demanda del SNI. Resultado de 434 colaboradores.



Logros destacados: Facturación \$178.8M · Resultado operativo \$64.39M ·
Ejecución presupuestaria 93% · Mayor producción desde 2020 · Fusión exitosa Central Alazán

NUEVA CENTRAL 2025: Central Alazán incorporada mediante fusión con UN Hidroazogues

Resolución CEL-RES-0181-25 del 2 de julio de 2025 – Gerencia General CELEC EP

Marco Estratégico Institucional

MISIÓN

Liderar la transición energética del Ecuador mediante soluciones integrales de energía, promoviendo innovación, eficiencia operativa y valor sostenible para el país.

VISIÓN

Consolidarse como referente de eficiencia del sector público ecuatoriano, con excelencia operativa, solidez institucional y talento humano comprometido e innovador.

VALORES

- Gestión responsable y sostenible
- Integridad y transparencia
- Calidad y excelencia
- Respeto
- Compromiso institucional

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

01	Incrementar disponibilidad y confiabilidad de activos
02	Incrementar oferta de soluciones integrales de energía
03	Fortalecer sostenibilidad ambiental y social
04	Desarrollar nuevos negocios con enfoque innovador
05	Incrementar valor para clientes y grupos de interés
06	Impulsar la transformación digital institucional
07	Fortalecer la sostenibilidad financiera corporativa
08	Incrementar la eficiencia empresarial
09	Fortalecer el talento humano institucional

La Unidad de Negocio CELEC SUR



Mazar	Molino	Sopladora	Minas SF	Alazán
548 GWh	5,537 GWh	2,884 GWh	1,403 GWh	44 GWh
Producción 2025	Producción 2025	Producción 2025	Producción 2025	Producción2025
1.61%	16.28%	8.48%	4.13%	0.13%
%SNI	%SNI	%SNI	%SNI	%SNI
97.21%	94.95%	88.87%	95.61%	94.48%
Disponibilidad	Disponibilidad	Disponibilidad	Disponibilidad	Disponibilidad
99.94%	99.69%	99.97%	99.62%	99.75%
Confiabilidad	Confiabilidad	Confiabilidad	Confiabilidad	Confiabilidad

★ PRODUCCIÓN TOTAL 2025: 10,441.61 GWh · Mayor aporte desde 2020 ★ NUEVA CENTRAL: Alazán – fusión UN Hidroazogues (jul 2025)

Disponibilidad promedio ponderada: 94.2% | Confiabilidad promedio: 99.79% | 30.55% demanda SNI

Producción Energética 2025

10,441.61 GWh Generación Bruta	10,391.31 GWh Energía Neta SNI	30.55 % Aporte Demanda SNI	\$178.8M USD Facturación Total
--------------------------------------	--------------------------------------	----------------------------------	--------------------------------------



DISPONIBILIDAD Y CONFIABILIDAD POR CENTRAL				
Central	Producción (GWh)	% SNI	Disponibilidad	Confiabilidad
Molino	5,537	16.28%	94.95%	99.69%
Sopladora	2,884	8.48%	88.87%	99.97%
Minas SF	1,403	4.13%	95.61%	99.62%
Mazar	548	1.61%	97.21%	99.94%
Alazán	44	0.13%	94.48%	99.75%

Central Hidroeléctrica Mazar



548.08 GWh

Producción Anual

1.61%

% Demanda SNI

97.21%

% Disponibilidad

99.94%

% Confiabilidad

ACTIVIDADES Y LOGROS 2025

- 2025: Mayor hidrología registrada en historia de la Central (2011-2024)
- Optimización lógica de control reguladores de velocidad
- Nueva batimetría y límites operativos oficializados ante CENACE
- Recuperación operatividad generador de emergencia (black start)
- Adecuación integral circuito hidráulico bomba BDL2
- Rediseño sensores detección agua en bombas de drenaje
- Modernización sistema de videovigilancia operativa
- Instalación actuadores eléctricos sistema anti-explosión
- Corrección fallas críticas tarjetas PCX de UACSA

Central Hidroeléctrica Molino



5,537 GWh Producción	16.28% % SNI	94.95% Disponibilidad	99.69% Confiabilidad
--	------------------------------------	---	--

ACTIVIDADES DESTACADAS 2025

- Mantenimientos mayores U03 y U05 (pruebas verticalidad, reparaciones estator)
- Modernización control: reemplazo UTR U01, U06, Presa y Subestación
- Optimización sistema frenado y regulador velocidad Fase C
- Algoritmo control nivel cámara interconexión con Central Sopladora
- Cambio rodete unidad de generación U09
- Instalación presostatos digitales y sensores nivel SAE/SAR
- Renovación puentes grúa casa de máquinas
- Estabilización taludes y pavimentación vía Casa de Máquinas
- Mantenimiento preventivo presa Daniel Palacios

Central Hidroeléctrica Sopladora



2,884.03 GWh Producción 2025	8.48% % Demanda SNI	88.87% Disponib. (+5.79%)	99.97% Confiab. (+14.16%)
--	---	---	---

LOGROS 2025

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">Cambio integral eje turbina U2 (desmontaje rotor/estrellas) | <ul style="list-style-type: none">Intervención emergencia sellos válvula esférica U1 y U3 |
| <ul style="list-style-type: none">Mantenimiento preventivo 8,000h U3 (354 horas de intervención) | <ul style="list-style-type: none">Mantenimiento Subestación Sopladora y bahía San Bartolo |
| <ul style="list-style-type: none">Validación Regulación Primaria de Frecuencia en 3 unidades | <ul style="list-style-type: none">Redundancia eléctrica tableros protección líneas transmisión |
| <ul style="list-style-type: none">Mantenimiento preventivo anillos colectores U1, U2 y U3 | <ul style="list-style-type: none">Estabilización taludes y recuperación muros escollera (7 km vía) |
| <ul style="list-style-type: none">Microfiltrado aceite cubas cojinetes y reguladores (3 unidades) | <ul style="list-style-type: none">Optimización sistema agua enfriamiento con válvulas motorizadas |

Central Minas San Francisco



1,403.44 GWh Producción 2025	4.13% % Demanda SNI	95.61% Disponibilidad	99.62% Confiabilidad
--	---	---	--

LOGROS DESTACADOS 2025

DESAFÍOS 2026

- 6° mantenimiento embalse: 878,541 m³ sedimentos evacuados (41.19% efectividad)
- Intervención preventiva subestación durante indisponibilidad embalse
- Optimización comunicaciones reguladores velocidad U02
- Restablecimiento circuito oleohidráulico válvula de corte
- Normalización unidad oleohidráulica válvula esférica U01
- Corrección falla a tierra estator U03 (aislamiento TSA2)
- Reducción significativa tiempo de indisponibilidad por mantenimiento
- Optimizar tiempos mantenimientos programados (penalización cargo fijo)
- Ajustar metodología mantenimiento embalse según ARCERNNR-001/23
- Ejecutar mantenimiento embalse ciclo 2026 (normativa ambiental)
- Recuperar operatividad TSA2 y sistema agua enfriamiento respaldo
- Metodología técnica integrada para mantenimiento de rodets

★ NUEVA INCORPORACIÓN 2025 – FUSIÓN UN HIDROAZOGUES → CELEC SUR ★



44.29 GWh

Aporte 2025

0.13%

% SNI

94.48%

Disponibilidad

99.75%

Confiabilidad

RECURSO HÍDRICO: Caudal promedio 3.21 m³/s · Máx. 3.64 m³/s (agosto) · Mín. 2.53 m³/s (noviembre)

ACTIVIDADES Y LOGROS

- Integración exitosa fusión por absorción Hidroazogues → CELEC SUR
- Actualización estructura de planta: optimización mantenibilidad y disponibilidad
- Implementación sistema SARDOM para gestión datos operativos y precisión reportes
- Meta disponibilidad superada +2.11 puntos (94.48% vs meta 92.37%)
- Meta confiabilidad superada +0.35 puntos (99.75% vs meta 99.40%)

Ingeniería de Mantenimiento y Producción

95.08%	98.51%	100%	>1M m ³
Cumpl. Órdenes Trabajo	Ejec. Plan Mantenimiento	Integración Alazán IFS	Sedimentos Evacuados

DRAGADO Y SEDIMENTOS – EMBALSE MINAS SF

- 878,541 m³ sedimentos evacuados
- Batimetría pre y post lavado
- Efectividad: 41.19%

EMBALSE AMALUZA

- Operación condicionada draga
- +2.9 m cota sedimento
- jul-dic 2025 zona próxima presa

HIDROLOGÍA OPERATIVA

- Boletines diarios, semanales y mensuales caudales
- Monitoreo estaciones hidrometeorológicas cuenca Paute
- Pronósticos y alertas gestión de crecidas
- Seguimiento fenómeno El Niño

INGENIERÍA PREDICTIVA

- Análisis de vibraciones rodetes y cojinetes
- Diagnóstico DGA aceite de transformadores
- Escaneo 3D evaluación rodetes
- Integración IFS 9.2 todas las centrales
- Implementación SARDOM en Alazán

Proyecto Hidroeléctrico Mazar – Dudas

OBJETIVO: Aportar 20.24 MW y 121.59 GWh/año al SNI · 3 centrales de pasada · Taday, Pindilig y Rivera, Cañar

Central Alazán

6.23 MW

EN OPERACIÓN

Central San Antonio

7.19 MW

FASE PREPARATORIA

Central Dudas

6.82 MW

FASE PREPARATORIA

AVANCES 2025 – HITOS PRINCIPALES

100%	Consultoría estudios estabilización San Antonio y Alazán
100%	Acta mediación CELEC EP – CNEEC (equipos electromecánicos)
100%	Entrega-Recepción equipamiento San Antonio/Dudas (oct 2025)
100%	Consolidación planos terrenos y áreas San Antonio
100%	Análisis estado obras aprovechamiento Dudas
100%	Investigaciones geofísicas taludes casa de máquinas
PUB.	Contratación Construcción obras protección C.H. Alazán (nov 2025)

Indicadores GPR – Meta vs Resultado 2025

Área	Indicador	Meta	Resultado	Estado
COMUNICACIÓN	% Cumpl. Com. Interna	100	100	✓
COMUNICACIÓN	% Cumpl. Com. Externa	98	100	✓
ADQUISICIONES	% Procesos SOCE	100	70.96	■
ADQUISICIONES	% Ejecución PAC	100	99.06	✓
PRODUCCIÓN	Disponib. Mazar	99.46	100	✓
PRODUCCIÓN	Disponib. Minas SF	95.47	96.05	✓
PRODUCCIÓN	Disponib. Molino	94.44	100	✓
PRODUCCIÓN	Disponib. Sopladora	83.49	66.67	✗
PRODUCCIÓN	Disponib. Alazán	99.41	96.20	■
FINANCIERA	% Ejec. Presup. AOM	100	88.98	■
FINANCIERA	% Ejec. Presup. Total	100	86.62	■
FINANCIERA	% Ejec. Presup. Inversión	100	39.79	✗
JURÍDICO	% Causas Atendidas	100	100	✓
GESTIÓN ORG.	% Cumplimiento POA	100	93	■
GESTIÓN ORG.	Índice IGOP	96	98	✓
TALENTO HUM.	% Ejec. Plan Capacitación	100	100	✓
GESTIÓN SOC.	% Cumpl. Resp. Social	90	100	✓
SERVICIOS	% Atención Requerim.	95	95	✓

Tecnología de la Información y Operación

104.47%	94.77%	100%	98.09%
Disponibilidad IT/OT	Eficacia Soporte	Eficacia Seg. Incidentes	Eficacia Parches

ÁREAS Y FUNCIONES TI/OT

- Gestión redes y comunicaciones (LAN, WAN, industriales)
- Administración data centers, servidores y plataformas backup
- Desarrollo e integración aplicaciones IT (BPM, web, documentales)
- Gestión aplicaciones OT: SCADA, monitoreo hidrometeorológico
- Ciberseguridad IT/OT: protección activos críticos e infraestructura
- Mesa de ayuda y soporte tecnológico 24/7

LOGROS 2025

- Red GPON C. Molino: conectividad mejorada (reemplaza cobre)
- Gestión actualización SCADA (obsolescencia GE discontinuado)
- IA 'Jacky Contratapro': gestión contratación pública
- Videovigilancia: diagnóstico y plan de actualización
- Evaluación alternativas tecnológicas UTR/SCADA
- Integración segura sistemas industriales y corporativos

INDICADORES DE SEGURIDAD

Indicador	Valor
Eficacia Incidentes Seguridad	100%
Eficacia Antivirus	85.32%
Eficacia Parches	98.09%

Gestión de Talento Humano 2025

434	270 / 62%	164 / 38%	48 / 11%
Colaboradores Totales	Personal Técnico	Personal Administrativo	Nuevas Incorporaciones

CAPACITACIÓN Y DESARROLLO 2025

45	Capacitaciones realizadas
1,580 HH	Horas Hombre capacitadas
100%	Cumpl. Plan Anual
5	Simulacros de emergencia

DESVINCULACIONES 2025

Vencimiento plazo	36
Renuncia voluntaria	15
Supresión de partida	6
Otros motivos	6
TOTAL	63

LOGROS Y CLIMA LABORAL

- Plan Estratégico Mejora (PEM): 100% los 4 trimestres
- Automatización proceso desvinculación (Form. Salida Digital)
- Visitas centrales: identificación necesidades laborales
- Fortalecimiento clima: integración equipos técn./admin.
- Fusión Hidroazogues: acciones TH conforme CEL-RES-0181-25

DESAFÍOS 2026

- Automatización reclutamiento y expedientes digitales
- Mejora BPM desvinculaciones con alarmas vencimiento
- Automatización proceso vinculación e inducción
- Comunicación interna estado anticipos de remuneración

Subgerencia Administrativa

6.1 BODEGA E INVENTARIO	6.2 SERVICIOS GENERALES	6.3 ADQUISICIONES
● Verificación registro bienes ex UN Hidroazogues ● Donación 45 computadores a Unidades Educativas ● Baja 125 intangibles/licencias obsoletos ● Primera constatación física digital (app propia) ● Reestimación vida útil bienes PP&E	● Gestión transporte institucional técnico/admin. ● Contratos: alimentación, limpieza, seguridad, transporte ● Mantenimientos preventivos/correctivos infraestructura ● Control parque automotor y mantenimiento vehicular ● Apoyo logístico mantenimientos mayores centrales	● PAC 2025: 106 procesos – \$26.5M presupuestado ● 105 procesos publicados – \$24.5M publicados ● 69 procesos adjudicados – \$8.6M adjudicados ● Subasta Inversa: 57 publicados / 34 adjudicados ● Catálogo Electrónico: 22 → 100% adjudicados

Plan Anual de Contrataciones – PAC 2025

106	105	69	65%
Planificados	Publicados	Adjudicados	Tasa Adjud.

DETALLE POR MODALIDAD DE CONTRATACIÓN

Modalidad	Plan.	Monto P.	Public.	Monto P.	Adjud.	Monto A.
Subasta Inversa Electrónica	57	\$12,817k	56	\$11,287k	34	\$2,854k
Catálogo Electrónico	22	\$4,730k	22	\$4,542k	22	\$4,542k
Licitación	12	\$6,802k	12	\$6,562k	4	\$1,850k
Concurso Público	5	\$942k	5	\$851k	0	-
Ferias Inclusivas	3	\$492k	3	\$491k	2	\$320k
Contratación Directa	2	\$71k	2	\$71k	2	\$71k
Adq. Combustible PF	1	\$90k	1	\$90k	1	\$90k
Bs/Serv Prov. Único	1	\$73k	1	\$71k	1	\$71k
Bs/Serv Prov. Único Imp.	1	\$360k	1	\$350k	1	\$350k
Menor Cuantía	1	\$114k	1	\$114k	1	\$114k
Servicios Extranjero	1	\$54k	1	\$54k	1	\$54k
TOTAL GENERAL	106	\$26,544k	105	\$24,481k	69	\$8,316k

Ejecución Presupuestaria 2025

\$87.51M	\$81.70M	93%	95%
Presupuesto Codificado	Presupuesto Ejecutado	Ejecución Total	Ejec.+Anticipos

TABLA 1 – EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EGRESOS (MILLONES USD)

Tipo de Gasto	Aprobado	Codific.	Ejecutado	% Ejec.	Anticip.	Ejec.+Ant.	%E+A
GASTOS CORRIENTES	\$8.10	\$8.08	\$7.59	94%	\$0.01	\$7.59	94%
GASTOS DE PRODUCCIÓN	\$53.11	\$53.73	\$49.48	92%	\$0.85	\$50.33	94%
GASTOS DE INVERSIÓN	\$0.31	\$0.74	\$0.35	47%	\$0.00	\$0.35	47%
GASTOS DE CAPITAL	\$6.74	\$5.83	\$4.58	79%	\$0.12	\$5.38	84%
APLIC. FINANCIAMIENTO	\$10.67	\$10.67	\$10.26	96%	\$0.00	\$10.26	96%
TOTAL EGRESOS	\$80.00	\$87.51	\$81.70	93%	\$0.99	\$82.70	95%

ADMINISTRACIÓN, OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO (AO&M)

Tipo	Codificado	Ejecutado	% Ejec.
Administración y Operación	\$11.97M	\$10.82M	90%
Mantenimiento Activos	\$34.96M	\$32.08M	92%
Servicios Complementarios	\$6.80M	\$6.58M	97%
TOTAL AO&M	\$53.73M	\$49.48M	92%

Estado de Resultados 2024 vs 2025

\$181.43M

Total Ingresos 2025

+53%

Crecimiento Ingresos

\$64.39M

Resultado operativo 2025

ESTADO DE RESULTADOS (M USD)

Detalle	2025	2024	Var.%
INGRESOS OPERACIONALES	177.07	117.74	+50%
INGRESOS NO OPERACIONALES	4.36	0.99	+342%
TOTAL INGRESOS	181.43	118.72	+53%
COSTOS	112.59	107.15	+5%
GASTOS	7.82	5.78	+35%
TOTAL COSTOS Y GASTOS	120.41	112.93	+7%
RESULTADO OPERATIVO	64.39	5.80	+1010%

ANÁLISIS DE RESULTADOS

INGRESOS OPERACIONALES +50%
· Mayor producción y despacho de energía
· Optimización gestión comercial
INGRESOS NO OPERACIONALES +342%
· Indemnizaciones seguros (sinistro Sopladora)
· Intereses, ajustes y valorizaciones
COSTOS +5% (vs Ingresos +53%)
· Mayor producción y mantenimientos
· Crecimiento moderado = apalancamiento operativo

Estado de Situación Financiera 2024 vs 2025

Detalle	2025 (M USD)	2024 (M USD)	Variación	Var. %
ACTIVOS CORRIENTES	63.95	62.13	+1.82	+3%
ACTIVOS NO CORRIENTES	2,296.17	2,282.26	+13.91	+1%
TOTAL ACTIVOS	2,360.12	2,344.38	+15.74	+1%
PASIVOS CORRIENTES	33.85	44.33	-10.48	-24%
PASIVOS NO CORRIENTES	429.43	434.09	-4.66	-1%
TOTAL PASIVOS	463.28	478.42	-15.14	-3%
RESULTADO DEL EJERCICIO	64.39	5.80	+58.59	+1010%
PATRIMONIO (Transf. Internas)	1,835.82	1,860.17	-24.35	-1%
TOTAL PATRIMONIO	1,896.84	1,865.96	+30.88	+2%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	2,360.12	2,344.38	+15.74	+1%

ANÁLISIS DESTACADO:

Activos: +\$15.74M · Pasivos: -\$15.14M (-3%) · Resultado operativo: \$64.39M · Estados en revisión NIIF

Los estados financieros son preliminares. La disminución del patrimonio se explica por las transferencias interinstitucionales netas del período.

Saldos Bancarios Mensuales 2025

\$68.63M	\$48.08M	\$20M	\$10.31M
Total Recibido	Total Pagado	Recursos Encargo	Roles de Pago

SALDOS BANCARIOS MENSUALES 2025 (USD)

Mes	Saldo Inicial (USD)	Saldo Final (USD)	Variación
Enero	62,771.50	400,699.13	+337,927.63
Febrero	400,699.13	387,624.25	-13,074.88
Marzo	387,624.25	490,992.49	+103,368.24
Abril	490,992.49	434,165.60	-56,826.89
Mayo	434,165.60	685,288.96	+251,123.36
Junio	685,288.96	753,060.10	+67,771.14
Julio	858,772.94	2,507,236.46	+1,648,463.52
Agosto	2,507,236.46	6,695,452.78	+4,188,216.32
Septiembre	6,695,452.78	10,622,330.39	+3,926,877.61
Octubre	10,622,330.39	10,898,548.71	+276,218.32
Noviembre	10,898,548.71	12,681,466.05	+1,782,917.34
Diciembre	12,681,466.05	5,643,267.41	-7,038,198.64

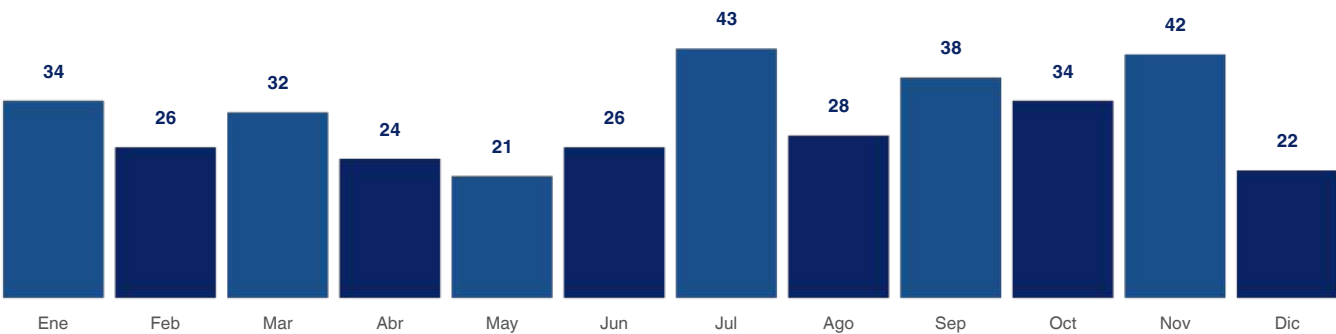
Indicadores Reactivos SSL 2025

1.01 IF – Índice Frecuencia GPR: 3 ✓ BAJO META	115.29 IG – Índice Gravedad GPR: 8 ✓ BAJO META	114.70 TR – Tasa de Riesgo GPR: 5 ✓ BAJO META
---	---	--

DATOS MENSUALES 2025

Indicador	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov
IF Mens.	2.55	0	0	0	0	0	0	0	0	2.39	0
IF Acum.	1.05	1.04	1.04	1.03	1.02	1.01	1.01	1.0	0.99	1.0	1.0
IG Mens.	7.65	0	0	0	0	0	0	0	0	4.78	0
IG Acum.	124.66	123.77	122.92	122.0	121.1	120.23	119.35	118.43	117.54	116.68	115.85
TR Mens.	3.0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.0	0
TR Acum.	125.17	118.56	118.56	118.56	118.52	118.52	118.52	118.52	118.52	116.4	116.4

MORBILIDAD MENSUAL 2025 (total: 370 casos)



SSL – Indicadores Proactivos 2025

A. SALUD OCUPACIONAL

Indicador	Resultado	Meta	Est.
Exámenes médicos ocup.	98%	100%	■
Evaluaciones ergonómicas	100%	100%	✓
Pausas activas ejecutadas	92%	100%	■
Trabajadores con restricción	6 pers.	–	–

B. CAPACITACIÓN

Indicador	Resultado	Meta	Est.
N° capacitaciones realizadas	45	45	✓
HH capacitadas	1,580	–	–
Simulacros emergencia	5	100%	✓
Cumpl. Plan Anual Capac.	100%	100%	✓

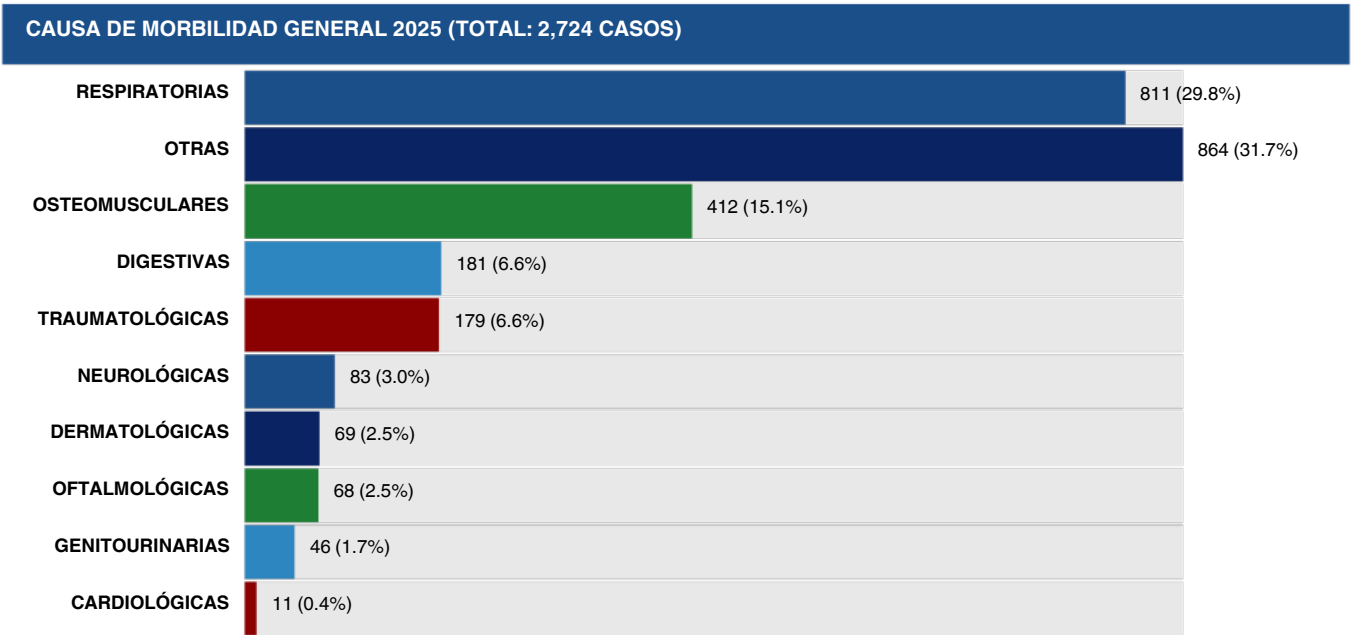
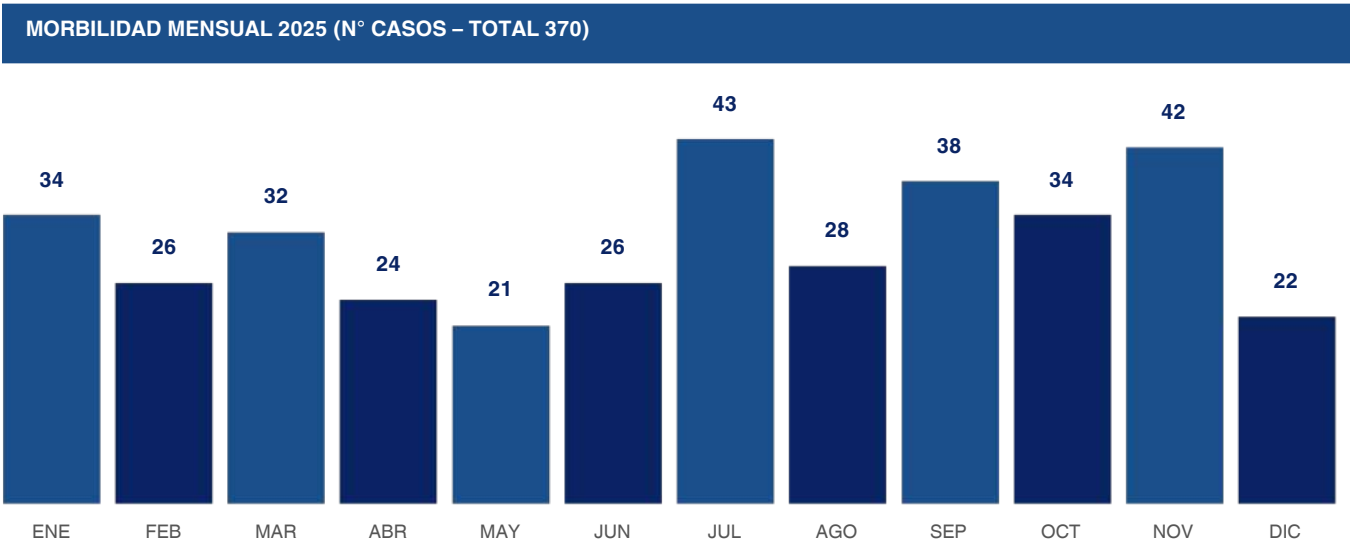
C. GESTIÓN SSL

Indicador	Resultado	Meta	Est.
Cumpl. Plan Anual SYSO	97%	100%	■
Acciones correctivas cerradas	88%	100%	■
Inspecciones ejecutadas	78/80	98%	■
Auditorías int. y ext.	1	100%	✓

D. PERMISOS

Indicador	Resultado	Meta	Est.
Permisos sanitarios activos	10-12	100%	✓
Autorizaciones actualizadas	100%	100%	✓
Aptitud Laboral – Aptos	407	100%	✓
Aptitud con observaciones	23	–	–

Morbilidad 2025 – CELEC SUR



Gestión Jurídica 2025



1. CONTRATACIÓN PÚBLICA	Etapla preparatoria, precontractual y contractual · Gestión contratos y garantías
2. CONVENIOS INTERINSTITUCIONALES	Cooperación comunitaria · Plan Manejo Ambiental · GADs
3. RELACIONES INTERINSTITUCIONALES	Contraloría · Procuraduría · SERCOP · GADs municipales
4. ASESORÍA JURÍDICA	Función transversal a todas las áreas · 408 trámites atendidos (100%)
5. PATROCINIO JUDICIAL	Todas ramas del derecho · 52 causas · Defensa intereses institucionales

CONTRATOS Y CONVENIOS POR TRIMESTRE

Tipo	Q1	Q2	Q3	Q4
Contratos	36	47	38	36
Convenios	2	11	7	12
Resoluciones	–	–	–	311

INDICADORES DE EFICIENCIA

Indicador	Valor
Eficiencia Resoluciones	100%
Eficacia Asesoría	100%
Causas Atendidas	100%
Contratos Suscritos	99%

Comunicación Institucional 2025

Ene - Mar	Abr - Jun	Jul - Sep	Oct - Dic
INTERNA 100%	INTERNA 100%	INTERNA 100%	INTERNA 100%
EXTERNA 100%	EXTERNA 100%	EXTERNA 100%	EXTERNA 100%

COMUNICACIÓN INTERNA

Acción	Valor	Cumpl.
Campañas internas planificadas	24/24	100%
Activación boletines internos	1226	217%
Notas productos corporativos	12/12	100%
Cápsulas informativas internas	1225	208%
Productos internos (Matriz)	24/24	100%

COMUNICACIÓN EXTERNA

Acción	Valor	Cumpl.
Monitoreo noticias y redes sociales	12/12	100%
Boletines de prensa	2444	183%
Gestión relaciones públicas	1260	500%
Eventos institucionales	48	200%
Mensajes activación redes sociales	3670	194%

REDES SOCIALES – DESDE ABRIL 2025 (INSTAGRAM + X)

28,500

Visualizaciones (último mes)

853

Interacciones totales

+500

Seguidores alcanzados

Instagram + X · Cuentas creadas en abril 2025 · Estrategia de contenidos institucionales, operativos y RSE

Gestión Social y Ambiental

PLAN DE MANEJO AMBIENTAL

- Monitoreo continuo ecosistemas zonas de influencia
- Gestión de recursos hídricos – cumplimiento ARCERNNR
- Seguimiento normativa ambiental vigente

GESTIÓN COMUNITARIA

- Relacionamiento activo con comunidades del entorno
- Apoyo territorial en coordinación con GADs
- Programas de responsabilidad social empresarial

SEDIMENTOS E HIDROLOGÍA

- 878,541 m³ sedimentos evacuados en Minas SF
- Batimetría pre y post lavado embalse
- Boletines alerta fenómeno El Niño
- Pronósticos cuencas Paute y Minas

PROYECTOS DE EXPANSIÓN

- PH La Unión – estudios en proceso
- PFV Mazar Flotante – TdR en revisión
- PE El Pimo – estudios de prefactibilidad



Fusión Hidrozogues e Hitos Institucionales

FUSIÓN POR ABSORCIÓN: UN HIDROAZOGUES → CELEC SUR	
Resolución Nro. CEL-RES-0181-25 del 2 de julio de 2025 – Gerencia General CELEC EP	
JUL 2025	Resolución CEL-RES-0181-25 – Fusión formal dispuesta por Gerencia General
AGO 2025	Integración Central Alazán a CELEC SUR – Registro IFS y actualización estructura de planta
AGO 2025	Transferencia documentación física Archivo Hidrozogues al Archivo Central CELEC SUR
AGO 2025	Recepción saldos bancarios cuenta BCE 19310007 (Hidrozogues)
SEP 2025	Cierre cuenta BCE Hidrozogues 19310007 – Consolidación financiera completada
OCT 2025	Transferencia bienes, activos y patrimonio Hidrozogues a CELEC SUR
DIC 2025	Cédula PAI y acumuladoras Proyecto Mazar-Dudas creadas en CELEC SUR

OTROS HITOS INSTITUCIONALES 2025

Calidad y Procesos	Guía Control Previo al Devengado · ISO 9001/14001/45001 · Piloto digitalización cierre contractual
Estudios de Expansión	TdR: PH La Unión, PFV Mazar Flotante y PE El Pimo – revisión Dirección Corporativa
Tecnología TI/OT	IA Jacky Contratapro · Red GPON Molino · Evaluación actualización SCADA
Automatización TH	Formulario Salida Digital (desvinculación) · Visitas centrales y clima laboral
Proyectos Mazar-Dudas	Acta mediación CELEC-CNEEC 100% · Equipos San Antonio/Dudas recibidos oct 2025

Desafíos y Oportunidades 2026

PRODUCCIÓN	PROYECTOS	GESTIÓN ORG.
Culminar mant. U01, U02, U04 Molino Cambio válvula esférica U03 + tuberías SAE Montaje U2 Sopladora (Q1 2026) Mantenimiento embalse Minas SF ciclo 2026 Plan Mant. Alazán en estándares CELEC SUR	Publicar contratación Construcción San Antonio Reinicio construcción San Antonio: Q4 2026 Impulsar culminación Dudas (taludes) Gestionar RRHH y financiamiento Mazar-Dudas Documentación preparatoria San Antonio	TdR PH La Unión, PFV Mazar Flotante, El Pimo Incrementar ejecución presupuestaria vs 2025 Modernización SCADA Mazar/Molino/Sopladora Fortalecer seguimiento POA, PAC y Presup. 2026 Automatización TH: vinculación e inducción

METAS CLAVE 2026

PAC 2026 103 procesos · \$27.1M	Producción Superar disponib. 2025	Financiero Utilidad > \$50M
TH Automatización RRHH	SSL IF, IG, TR bajo GPR	Digital SCADA + UTR moderniz.

UN AÑO HISTÓRICO PARA CELEC SUR

Mayor producción desde 2020: 10,441.61GWh generados

Resultado operativo: \$64.39 millones

Incorporación Central Alazán–fusión UN Hidroazogues exitosa

30.55% de la demanda del Sistema Nacional Interconectado

5 centrales con disponibilidad superior al 88%

434 colaboradores comprometidos con energía limpia

Proyecto Mazar-Dudas: avances del 100% en hitos clave

GENERANDO ENERGÍA LIMPIA Y RENOVABLE PARA EL ECUADOR

Informe Anual 2025 · Unidad de Negocio CELEC SUR · Corporación Eléctrica del Ecuador – CELEC EP