

Gobierno Nacional.

CELEC EP - Corporación Eléctrica del Ecuador

Titular: Barredo Heinert, Carlos Eduardo

Fecha del Reporte: 23/04/2014

1. Descripción General

La Corporación Eléctrica del Ecuador CELEC EP, se crea como una Empresa Pública Estratégica, responsable de cumplir con los procesos de: generación, transmisión, distribución, comercialización, importación y exportación de energía eléctrica; ampliación del sistema eléctrico existente; planificación, diseño, instalación, operación y mantenimiento de sistemas, no incorporados al Sistema Nacional Interconectado, así como las demás responsabilidades establecidas en el Decreto Ejecutivo No. 220, de fecha 14 de enero de 2010. A través de este Decreto Ejecutivo se da cumplimiento a las disposiciones emitidas por la Constitución del Ecuador, en sus Artículos 313, 314, 315 y 413; a la Ley Orgánica de Empresas Públicas; a las disposiciones emitidas en el Plan Nacional para el Buen Vivir, en sus Estrategias para el Período 2009 -2013 No. 6.7, 6.10, 6.11; en los Objetivo No. 4 y sus políticas y metas establecidas; Objetivo No. 12; Políticas 12.4; 12.5; y, 12.6; así como en la Estrategia Territorial Nacional No. 8.5.2, propuestas en el Plan Nacional para el Buen Vivir, elaborado por SENPLADES.

Mediante Decreto Ejecutivo No. 845, de fecha 4 de agosto de 2011; el señor Presidente de la República, traslada la sede de CELEC EP Matriz, a través de la reforma el Artículo No. 1 del Decreto Ejecutivo No. 220; sustituyendo "el Distrito Metropolitano de Quito, Provincia de Pichincha; por, la Ciudad de Cuenca, Provincia del Azuay".

2. Equipo Gerencial de la Organización

Nombre	Rol
Barredo Heinert, Carlos Eduardo	Titular
Barrera González, Segundo Vicente	Director de Planificación de la Expansión
Carrillo Calderón, Roberto Santiago	Director de Gestión Estratégica
Freire Sosa, Patricio Gonzalo	Director Administrativo Financiero
Salgado Rodríguez, Modesto Enrique	Director de Generación
Tamayo Jaramillo, Edgar Gustavo	Director Jurídico

3. Resumen de la Situación actual

En la actualidad, la Empresa Pública Estratégica Corporación Eléctrica del Ecuador CELEC EP, cuenta con 13 Unidades de Negocio, que están encargadas de generar y transmitir electricidad; así como, de la construcción de proyectos eléctricos de generación.

4. Problemas y Riesgos en la Organización

La Empresa Pública Estratégica Corporación Eléctrica del Ecuador CELEC EP; actualmente, no cuenta con problemas trascendentales que entorpezcan el normal desenvolvimiento de la gestión institucional de la Corporación.

En cuanto a los riesgos generales que pudiera afrontar CELEC EP al momento se podrían definir en los siguientes:

- 1.- Falta de fuentes de financiamiento para la construcción de los proyectos de inversión.
- 2.- Una etapa de estiaje, que cause un descenso en la producción de energía hidroeléctrica.

5. Objetivos, Indicadores y Estrategias

6 Incrementar la disponibilidad y confiabilidad del Sistema Nacional Interconectado y otros sistemas a cargo de CELEC EP

No.	Indicador	Estado	Avance al Período	Meta	Resultado del Período	Fecha de Inicio	Último Período Actualizado
6.1	Índice de disponibilidad total en circuitos de líneas de transmisión		99.85 %	99.656	99.51	01/01/2014	Marzo
6.2	Índice de disponibilidad total en generación		103.67 %	83.5255	86.5878	01/01/2014	Marzo
6.3	Índice de confiabilidad total en generación		99.05 %	96.5426	95.6269	01/01/2014	Marzo

No.	Estrategia	Objetivos Específicos Alineados	
		Directa	Matricial
6.1	Mejorar la ejecución de los programas de Operación y Mantenimiento.	11	0
6.3	Fortalecer los Sistemas de Monitoreo y Control.	10	0
6.4	Modernizar las instalaciones y equipamiento del S.N.I.	6	0
6.5	Implementar un Plan Integral de Gestión de Riesgos.	6	0
6.6	Fortalecer los Sistemas de Manejo de Energía en tiempo real.	8	0
6.7	Implementar un Plan Integral de Transferencia de Tecnología, Investigación y Desarrollo.	6	0
6.8	Implementar un Plan de Desarrollo de Centros de Especialidades Certificados en las Unidades de Negocio con enfoque corporativo.	5	0

7 Incrementar la oferta del servicio de electricidad asignado a CELEC EP

No.	Indicador	Estado	Avance al Período	Meta	Resultado del Período	Fecha de Inicio	Último Período Actualizado
7.2	Capacidad instalada de transformación		-	-	-	01/01/2014	-
7.3	Capacidad instalada para generación eléctrica (potencia nominal del sector en MW)		-	-	-	01/01/2014	-






No.	Estrategia	Objetivos Específicos Alineados	
		Directa	Matricial
7.1	Desarrollar e implementar proyectos de Generación y Transmisión acorde al PME en tiempo, costo y calidad.	12	0
7.3	Fortalecer las Interconexiones Regionales.	7	0
7.4	Ampliar el portafolio de proyectos de generación de energía alternativa.	4	0

8 Incrementar la eficiencia Operacional de CELEC EP

No.	Indicador	Estado	Avance al Período	Meta	Resultado del Período	Fecha de Inicio	Último Período Actualizado
8.2	Porcentaje de procesos comatosos mejorados		44.09 %	0.54	0.2381	01/01/2014	Ene-Mar
8.3	Porcentaje de proyectos de inversión en riesgo		146.33 %	0.3	0.439	01/01/2014	Marzo



No.	Estrategia	Objetivos Específicos Alineados	
		Directa	Matricial
8.1	Implementar políticas y Plan de Comunicación interna y externa en la Corporación.	11	0
8.3	Desarrollar la normativa interna alineada con la estrategia corporativa.	20	0
8.4	Implementar el área de Gestión de Cambio y Cultura, políticas y planes.	10	0
8.5	Implementar un sistema de Administración por Procesos basados en mejores prácticas con la rectoría de un sistema integrado de gestión.	13	0
8.6	Implementar un Sistema de Gestión de Proyectos en base a estándares internacionales.	13	0
8.7	Implementar y gestionar el Plan Estratégico de la Corporación.	12	0
8.8	Fortalecer la implementación del proyecto Sistema Integrado de Información.	15	0
8.9	Implementar el Plan estratégico de TIC.	11	0
8.10	Implementar el nuevo modelo de gestión del sector eléctrico, de acuerdo al cronograma propuesto por el Proyecto eMIG.	15	0
8.11	Optimizar la gestión administrativa en la corporación	19	0
8.12	Promover el cuidado ambiental y el desarrollo territorial de las comunidades.	15	0
8.13	Implementar una administración y control responsable de salud y seguridad ocupacional para el personal y funcionarios de CELEC EP.	12	0
8.14	Supervisar el desarrollo de las causas judiciales de CELEC EP Matriz y de las Unidades de Negocio.	8	0

9 Incrementar el desarrollo del Talento Humano de CELEC EP

No.	Indicador	Estado	Avance al Período	Meta	Resultado del Período	Fecha de Inicio	Último Período Actualizado
9.1	Porcentaje de funcionarios capacitados respecto a las capacitaciones planificadas de acuerdo al puesto que desempeña		161.90 %	0.7	1.1333	01/01/2014	Ene-Mar
9.2	Porcentaje de personal con nombramiento		71.11 %	90	64	01/01/2014	Ene-Mar
9.3	Porcentaje de cumplimiento de la inclusión de personas con capacidades especiales		63.00 %	0.04	0.0252	01/01/2014	Ene-Mar
9.4	Índice de rotación de nivel operativo		57.97 %	3	1.7391	01/01/2014	Ene-Mar
9.5	Índice de rotación de nivel directivo		106.67 %	12.5	13.3333	01/01/2014	Marzo

No.	Estrategia	Objetivos Específicos Alineados	
		Directa	Matricial
9.1	Implementar un sistema integrado de administración de Talento Humano.	12	0
9.2	Desarrollar un Sistema de Gestión y Administración del Conocimiento.	11	0

10 Incrementar el uso eficiente del Presupuesto de CELEC EP

No.	Indicador	Estado	Avance al Período	Meta	Resultado del Período	Fecha de Inicio	Último Período Actualizado
10.1	Porcentaje ejecución presupuestaria - Gasto Corriente		52.53 %	0.233	0.1224	01/01/2014	Marzo
10.2	Porcentaje ejecución presupuestaria - Inversion		32.26 %	0.27	0.0871	01/01/2014	Marzo

No.	Estrategia	Objetivos Específicos Alineados	
		Directa	Matricial
10.1	Fortalecer las fuentes de financiamiento.	4	0
10.2	Implementar un plan de optimización de costos.	13	0
10.3	Mejorar el flujo de caja operativo.	13	0

6. Gasto por Unidad (2014)

Organización	Proyectos	Ppto. Aprobado Inicial	Ppto. Programado	Ppto. Devengado	Estimado a fin de año	Variación Proyectada (Programado - Estimado)
Auditoría Interna	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CELEC EP - Corporación Eléctrica del Ecuador	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento Financiero	4	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CELEC EP - Corporación Eléctrica del Ecuador	4	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento Talento Humano	4	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CELEC EP - Corporación Eléctrica del Ecuador	4	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Abastecimientos	4	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CELEC EP - Corporación Eléctrica del Ecuador	4	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Comunicación	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CELEC EP - Corporación Eléctrica del Ecuador	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Gestión Ambiental y Responsabilidad Social	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CELEC EP - Corporación Eléctrica del Ecuador	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección Jurídica	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CELEC EP - Corporación Eléctrica del Ecuador	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección de Generación	3	400,000.00	861,000.00	0.00	861,000.00	0.00
CELEC EP - Corporación Eléctrica del Ecuador	3	400,000.00	861,000.00	0.00	861,000.00	0.00
Dirección de Gestión Estratégica	4	0.00	1,001,783.12	276,793.92	0.00	1,001,783.12
CELEC EP - Corporación Eléctrica del Ecuador	4	0.00	1,001,783.12	276,793.92	0.00	1,001,783.12

Organización	Proyectos	Ppto. Aprobado Inicial	Ppto. Programado	Ppto. Devengado	Estimado a fin de año	Variación Proyectada (Programado - Estimado)
Dirección de Planificación de la Expansión	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CELEC EP - Corporación Eléctrica del Ecuador	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicación	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ELECTROGUAYAS	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Adquisiciones	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ELECTROGUAYAS	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Gestión Social y Ambiental	3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ELECTROGUAYAS	3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Seguridad y Salud Laboral	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ELECTROGUAYAS	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Talento Humano	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ELECTROGUAYAS	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inventarios y Bodegas	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ELECTROGUAYAS	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios Generales	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ELECTROGUAYAS	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia Financiera	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ELECTROGUAYAS	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia Jurídica	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ELECTROGUAYAS	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia de Gestión Organizacional	4	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ELECTROGUAYAS	4	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia de Producción	7	2,580,000.00	4,910,000.00	0.00	4,810,000.00	100,000.00
ELECTROGUAYAS	7	2,580,000.00	4,910,000.00	0.00	4,810,000.00	100,000.00
Comunicación	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENERJUBONES	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento Administrativo	4	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENERJUBONES	4	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento Financiero	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENERJUBONES	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento Gestión Social y Ambiental	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENERJUBONES	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Gestión Organizacional	3	0.00	17,500.00	0.00	0.00	17,500.00
ENERJUBONES	3	0.00	17,500.00	0.00	0.00	17,500.00
Departamento Jurídico	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENERJUBONES	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Organización	Proyectos	Ppto. Aprobado Inicial	Ppto. Programado	Ppto. Devengado	Estimado a fin de año	Variación Proyectada (Programado - Estimado)
Seguridad y Salud Laboral	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENERJUBONES	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia Proyecto Minas San Francisco	1	212,394,524.88	100,000,000.00	4,690,181.07	100,000,000.00	0.00
ENERJUBONES	1	212,394,524.88	100,000,000.00	4,690,181.07	100,000,000.00	0.00
Adquisiciones	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENERNORTE	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicación	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENERNORTE	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento Financiero	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENERNORTE	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento Jurídico	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENERNORTE	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Gestión Organizacional	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENERNORTE	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Gestión Social y Ambiental	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENERNORTE	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inventarios y Bodegas	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENERNORTE	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad y Salud Laboral	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENERNORTE	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios Generales	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENERNORTE	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia Proyecto Manduriacu	1	0.00	40,000,000.00	20,053,429.22	40,000,000.00	0.00
ENERNORTE	1	0.00	40,000,000.00	20,053,429.22	40,000,000.00	0.00
Subgerencia Proyecto Quijos	1	0.00	20,000,000.00	9,988,386.32	20,000,000.00	0.00
ENERNORTE	1	0.00	20,000,000.00	9,988,386.32	20,000,000.00	0.00
Talento Humano	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENERNORTE	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adquisiciones	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
GENSUR	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicación	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
GENSUR	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento Financiero	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
GENSUR	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento Gestión Social y Ambiental	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
GENSUR	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento Jurídico	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Organización	Proyectos	Ppto. Aprobado Inicial	Ppto. Programado	Ppto. Devengado	Estimado a fin de año	Variación Proyectada (Programado - Estimado)
GENSUR	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Gestión Organizacional	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
GENSUR	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inventarios y Bodegas	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
GENSUR	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad y Salud Laboral	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
GENSUR	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios Generales	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
GENSUR	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia de Producción	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
GENSUR	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia de Proyecto Delsitanisagua	1	40,000,000.00	40,000,000.00	1,573,058.23	40,000,000.00	0.00
GENSUR	1	40,000,000.00	40,000,000.00	1,573,058.23	40,000,000.00	0.00
Talento Humano	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
GENSUR	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicación	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROAGOYAN	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Talento Humano	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROAGOYAN	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gestión Social y Ambiental	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROAGOYAN	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inventarios y Bodegas	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROAGOYAN	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad y Salud Laboral	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROAGOYAN	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios Generales	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROAGOYAN	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia Financiera	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROAGOYAN	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia de Gestión Organizacional	5	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROAGOYAN	5	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia de Producción	1	0.00	1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	0.00
HIDROAGOYAN	1	0.00	1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	0.00
Comunicación	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROAZOGUES	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento Administrativo	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROAZOGUES	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento Financiero	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Organización	Proyectos	Ppto. Aprobado Inicial	Ppto. Programado	Ppto. Devengado	Estimado a fin de año	Variación Proyectada (Programado - Estimado)
HIDROAZOGUES	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gestión Organizacional	3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROAZOGUES	3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gestión Social y Ambiental	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROAZOGUES	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inventarios y Bodegas	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROAZOGUES	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Jurídico	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROAZOGUES	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad y Salud Laboral	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROAZOGUES	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia Proyecto Mazar Dudas	1	0.00	40,994,542.36	7,509,306.64	0.00	40,994,542.36
HIDROAZOGUES	1	0.00	40,994,542.36	7,509,306.64	0.00	40,994,542.36
Talento Humano	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROAZOGUES	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adquisiciones	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDRONACIÓN	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento Financiero	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDRONACIÓN	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gestión Organizacional	3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDRONACIÓN	3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gestión Social y Ambiental	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDRONACIÓN	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inventarios y Bodegas	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDRONACIÓN	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad y Salud Laboral	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDRONACIÓN	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguros	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDRONACIÓN	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios Generales	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDRONACIÓN	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia Jurídica	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDRONACIÓN	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia de Producción	4	870,856.00	1,005,989.66	0.00	1,005,989.66	0.00
HIDRONACIÓN	4	870,856.00	1,005,989.66	0.00	1,005,989.66	0.00
Subgerencia de Proyectos	2	1,328,450.00	1,328,450.00	0.00	787,150.00	541,300.00
HIDRONACIÓN	2	1,328,450.00	1,328,450.00	0.00	787,150.00	541,300.00
Talento Humano	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDRONACIÓN	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Organización	Proyectos	Ppto. Aprobado Inicial	Ppto. Programado	Ppto. Devengado	Estimado a fin de año	Variación Proyectada (Programado - Estimado)
Comunicación	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROPAUTE	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento Gestión Social y Ambiental	3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROPAUTE	3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Adquisiciones	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROPAUTE	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Inventarios y Bodegas	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROPAUTE	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Seguridad y Salud Laboral	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROPAUTE	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Servicios Generales	3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROPAUTE	3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Talento Humano	3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROPAUTE	3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia Financiera	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROPAUTE	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia Jurídica	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROPAUTE	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia Proyecto Sopladora	1	180,000,000.00	180,000,000.00	40,734,297.22	180,000,000.00	0.00
HIDROPAUTE	1	180,000,000.00	180,000,000.00	40,734,297.22	180,000,000.00	0.00
Subgerencia Proyecto Zamora Santiago	2	7,713,024.42	7,713,024.42	7,308,460.86	7,713,024.42	0.00
HIDROPAUTE	2	7,713,024.42	7,713,024.42	7,308,460.86	7,713,024.42	0.00
Subgerencia de Gestión Organizacional	5	30,000.00	10,000.00	0.00	0.00	10,000.00
HIDROPAUTE	5	30,000.00	10,000.00	0.00	0.00	10,000.00
Subgerencia de Producción	2	1,345,000.00	1,345,000.00	826,418.22	1,345,000.00	0.00
HIDROPAUTE	2	1,345,000.00	1,345,000.00	826,418.22	1,345,000.00	0.00
Adquisiciones	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROTOAPI	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicación	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROTOAPI	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Financiero	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROTOAPI	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gestión Organizacional	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROTOAPI	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gestión Social y Ambiental	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROTOAPI	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00





Organización	Proyectos	Ppto. Aprobado Inicial	Ppto. Programado	Ppto. Devengado	Estimado a fin de año	Variación Proyectada (Programado - Estimado)
Inventarios y Bodegas	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROTOAPI	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Jurídico	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROTOAPI	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos Toachi Pilatón	1	50,000,000.00	50,000,000.00	2,326,652.33	50,000,000.00	0.00
HIDROTOAPI	1	50,000,000.00	50,000,000.00	2,326,652.33	50,000,000.00	0.00
Seguridad y Salud Laboral	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROTOAPI	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios Generales	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROTOAPI	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Talento Humano	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HIDROTOAPI	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicación	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOESMERALDAS	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento Gestión Social y Ambiental	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOESMERALDAS	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Adquisiciones	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOESMERALDAS	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Seguridad y Salud Laboral	5	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOESMERALDAS	5	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Talento Humano	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOESMERALDAS	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inventarios y Bodegas	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOESMERALDAS	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios Generales	1	148,524.88	148,524.88	0.00	148,524.88	0.00
TERMOESMERALDAS	1	148,524.88	148,524.88	0.00	148,524.88	0.00
Subgerencia Financiera	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOESMERALDAS	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia Jurídica	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOESMERALDAS	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia de Gestión Organizacional	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOESMERALDAS	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia de Producción	4	0.00	7,167,219.23	0.00	0.00	7,167,219.23
TERMOESMERALDAS	4	0.00	7,167,219.23	0.00	0.00	7,167,219.23
Subgerencia de Proyectos Termo 2	1	8,712,579.46	8,712,519.00	0.00	8,712,579.46	-60.46
TERMOESMERALDAS	1	8,712,579.46	8,712,519.00	0.00	8,712,579.46	-60.46
Adquisiciones	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Organización	Proyectos	Ppto. Aprobado Inicial	Ppto. Programado	Ppto. Devengado	Estimado a fin de año	Variación Proyectada (Programado - Estimado)
TERMOGASMACHALA	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicación	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOGASMACHALA	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento Financiero	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOGASMACHALA	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento Talento Humano	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOGASMACHALA	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Gestión Organizacional	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOGASMACHALA	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gestión Social y Ambiental	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOGASMACHALA	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inventarios y Bodegas	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOGASMACHALA	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad y Salud Laboral	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOGASMACHALA	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios Generales	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOGASMACHALA	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia Jurídica	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOGASMACHALA	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia de Producción	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOGASMACHALA	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia de Proyecto Ciclo Combinado	3	9,367,690.08	6,263,886.97	0.00	6,263,886.97	0.00
TERMOGASMACHALA	3	9,367,690.08	6,263,886.97	0.00	6,263,886.97	0.00
Comunicación	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOPICHINCHA	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento Gestión Social y Ambiental	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOPICHINCHA	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Adquisiciones	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOPICHINCHA	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Seguridad y Salud Laboral	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOPICHINCHA	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Talento Humano	4	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOPICHINCHA	4	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inventarios y Bodegas	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOPICHINCHA	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguros	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOPICHINCHA	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Organización	Proyectos	Ppto. Aprobado Inicial	Ppto. Programado	Ppto. Devengado	Estimado a fin de año	Variación Proyectada (Programado - Estimado)
Servicios Generales	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOPICHINCHA	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia Financiera	4	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOPICHINCHA	4	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia Jurídica	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOPICHINCHA	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia de Gestión Organizacional	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOPICHINCHA	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia de Producción	7	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TERMOPICHINCHA	7	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia de Proyecto Cuba 110MW	1	850,000.00	0.00	1,889,971.66	1,889,971.66	-1,889,971.66
TERMOPICHINCHA	1	850,000.00	0.00	1,889,971.66	1,889,971.66	-1,889,971.66
Subgerencia de Proyectos de Generación No Convencionales.	2	0.00	5,473,516.32	0.00	0.00	5,473,516.32
TERMOPICHINCHA	2	0.00	5,473,516.32	0.00	0.00	5,473,516.32
Departamento Talento Humano	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSELECTRIC	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Adquisiciones	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSELECTRIC	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Comunicación	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSELECTRIC	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Gestión Social y Ambiental	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSELECTRIC	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Inventarios y Bodegas	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSELECTRIC	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Seguridad y Salud Laboral	3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSELECTRIC	3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Servicios Generales	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSELECTRIC	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia Financiera	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSELECTRIC	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia Proyecto 500kv	1	279,814,139.00	279,814,140.00	1,246,042.82	279,814,139.00	1.00
TRANSELECTRIC	1	279,814,139.00	279,814,140.00	1,246,042.82	279,814,139.00	1.00
Subgerencia de Gestión Organizacional	3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSELECTRIC	3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subgerencia de Operación y Mantenimiento	9	2,319,989.32	2,319,989.32	0.00	1,339,989.32	980,000.00
TRANSELECTRIC	9	2,319,989.32	2,319,989.32	0.00	1,339,989.32	980,000.00





Organización	Proyectos	Ppto. Aprobado Inicial	Ppto. Programado	Ppto. Devengado	Estimado a fin de año	Variación Proyectada (Programado - Estimado)
Subgerencia de Proyectos de Expansión	30	1,415,455.05	1,588,758.35	0.00	1,588,758.35	0.00
TRANSELECTRIC	30	1,415,455.05	1,588,758.35	0.00	1,588,758.35	0.00
Subgerencia de Telecomunicaciones	3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSELECTRIC	3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	297	799,290,233.09	801,675,843.63	98,422,998.51	747,280,013.72	54,395,829.91





7. Resumen de Proyectos por Organización (2014): Vista por Desempeño

Organización	Proyectos	Proyectos en Riesgo	Hitos en Riesgo	Indicadores			
							
Auditoria Interna	1	0	1	0	0	0	0
Departamento Financiero	4	0	9	0	0	0	0
Departamento Talento Humano	4	0	0	0	0	0	0
Departamento de Abastecimientos	4	0	14	0	0	0	0
Departamento de Comunicación	1	0	0	0	0	0	0
Departamento de Gestión Ambiental y Responsabilidad Social	1	0	0	0	0	0	0
Dirección Jurídica	2	0	1	0	0	0	0
Dirección de Generación	3	0	1	0	0	0	0
Dirección de Gestión Estratégica	4	1	119	0	0	0	0
Dirección de Planificación de la Expansión	2	0	0	0	0	0	0
Comunicación	1	0	0	0	0	0	0
Departamento de Adquisiciones	1	0	0	0	0	0	0
Departamento de Gestión Social y Ambiental	3	0	7	0	0	0	0
Departamento de Seguridad y Salud Laboral	1	0	0	0	0	0	0
Departamento de Talento Humano	1	0	0	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	1	0	0	0	0	0	0
Servicios Generales	1	0	1	0	0	0	0
Subgerencia Financiera	1	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Jurídica	1	0	0	0	0	0	0
Subgerencia de Gestión Organizacional	4	0	19	0	0	0	0
Subgerencia de Producción	7	1	25	0	0	0	0
Comunicación	1	0	4	0	0	0	0
Departamento Administrativo	4	0	7	0	0	0	0
Departamento Financiero	2	0	2	0	0	0	0
Departamento Gestión Social y Ambiental	2	0	1	0	0	0	0
Departamento de Gestión Organizacional	3	0	22	0	0	0	0
Departamento Jurídico	1	0	1	0	0	0	0
Seguridad y Salud Laboral	2	0	2	0	0	0	0
Subgerencia Proyecto Minas San Francisco	1	1	11	0	1	0	0

Organización	Proyectos	Proyectos en Riesgo	Hitos en Riesgo	Indicadores			
							
Adquisiciones	1	0	0	0	0	0	0
Comunicación	1	0	0	0	0	0	0
Departamento Financiero	1	0	0	0	0	0	0
Departamento Jurídico	1	0	0	0	0	0	0
Departamento de Gestión Organizacional	1	0	0	0	0	0	0
Departamento de Gestión Social y Ambiental	1	0	0	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	1	0	0	0	0	0	0
Seguridad y Salud Laboral	1	0	1	0	0	0	0
Servicios Generales	1	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Proyecto Manduriacu	1	1	1	0	0	1	0
Subgerencia Proyecto Quijos	1	1	4	0	0	1	0
Talento Humano	1	0	0	0	0	0	0
Adquisiciones	1	0	0	0	0	0	0
Comunicación	1	0	1	0	0	0	0
Departamento Financiero	1	0	0	0	0	0	0
Departamento Gestión Social y Ambiental	2	0	0	0	0	0	0
Departamento Jurídico	1	0	0	0	0	0	0
Departamento de Gestión Organizacional	1	0	6	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	1	0	0	0	0	0	0
Seguridad y Salud Laboral	1	0	0	0	0	0	0
Servicios Generales	1	0	1	0	0	0	0
Subgerencia de Producción	2	0	0	0	0	0	0
Subgerencia de Proyecto Delsitanisagua	1	1	9	0	1	0	0
Talento Humano	1	0	1	0	0	0	0
Comunicación	1	0	0	0	0	0	0
Departamento de Talento Humano	1	0	0	0	0	0	0
Gestión Social y Ambiental	1	0	3	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	1	0	2	0	0	0	0
Seguridad y Salud Laboral	1	0	0	0	0	0	0
Servicios Generales	1	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Financiera	1	0	0	0	0	0	0
Subgerencia de Gestión Organizacional	5	0	8	0	0	0	0
Subgerencia de Producción	1	1	7	0	0	0	0
Comunicación	1	1	1	0	0	0	0
Departamento Administrativo	1	0	1	0	0	0	0
Departamento Financiero	1	0	1	0	0	0	0
Gestión Organizacional	3	0	6	0	0	0	0
Gestión Social y Ambiental	2	0	1	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	1	0	1	0	0	0	0
Jurídico	1	0	0	0	0	0	0

Organización	Proyectos	Proyectos en Riesgo	Hitos en Riesgo	Indicadores			
							
Seguridad y Salud Laboral	1	0	1	0	0	0	0
Subgerencia Proyecto Mazar Dudas	1	1	30	0	1	0	0
Talento Humano	1	0	0	0	0	0	0
Adquisiciones	1	0	0	0	0	0	0
Departamento Financiero	1	0	0	0	0	0	0
Gestión Organizacional	3	0	0	0	0	0	0
Gestión Social y Ambiental	1	0	0	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	2	0	0	0	0	0	0
Seguridad y Salud Laboral	2	1	2	0	0	0	0
Seguros	1	0	0	0	0	0	0
Servicios Generales	1	0	1	0	0	0	0
Subgerencia Jurídica	1	0	0	0	0	0	0
Subgerencia de Producción	4	0	13	0	0	0	0
Subgerencia de Proyectos	2	0	5	0	0	0	0
Talento Humano	1	0	0	0	0	0	0
Comunicación	1	0	0	0	0	0	0
Departamento Gestión Social y Ambiental	3	1	10	0	0	0	0
Departamento de Adquisiciones	1	0	0	0	0	0	0
Departamento de Inventarios y Bodegas	1	0	0	0	0	0	0
Departamento de Seguridad y Salud Laboral	1	0	6	0	0	0	0
Departamento de Servicios Generales	3	0	22	0	0	0	0
Departamento de Talento Humano	3	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Financiera	1	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Jurídica	1	0	1	0	0	0	0
Subgerencia Proyecto Sopladora	1	1	6	0	1	0	1
Subgerencia Proyecto Zamora Santiago	2	0	0	0	0	0	2
Subgerencia de Gestión Organizacional	5	1	3	0	0	0	0
Subgerencia de Producción	2	2	8	0	0	0	0
Adquisiciones	1	0	0	0	0	0	0
Comunicación	1	0	2	0	0	0	0
Financiero	1	0	0	0	0	0	0
Gestión Organizacional	1	0	0	0	0	0	0
Gestión Social y Ambiental	1	0	2	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	1	0	0	0	0	0	0
Jurídico	1	0	0	0	0	0	0
Proyectos Toachi Pilatón	1	1	3	0	0	2	0
Seguridad y Salud Laboral	1	0	1	0	0	0	0
Servicios Generales	1	0	0	0	0	0	0
Talento Humano	1	0	0	0	0	0	0
Comunicación	2	0	4	0	0	0	0

Organización	Proyectos	Proyectos en Riesgo	Hitos en Riesgo	Indicadores			
							
Departamento Gestión Social y Ambiental	2	0	2	0	0	0	0
Departamento de Adquisiciones	1	0	0	0	0	0	0
Departamento de Seguridad y Salud Laboral	5	0	13	0	0	0	0
Departamento de Talento Humano	1	0	2	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	2	0	10	0	0	0	0
Servicios Generales	1	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Financiera	2	0	2	0	0	0	0
Subgerencia Jurídica	1	0	0	0	0	0	0
Subgerencia de Gestión Organizacional	1	0	13	0	0	0	0
Subgerencia de Producción	4	0	22	0	0	0	0
Subgerencia de Proyectos Termo 2	1	1	8	0	0	1	0
Adquisiciones	1	0	1	0	0	0	0
Comunicación	1	0	3	0	0	0	0
Departamento Financiero	1	0	0	0	0	0	0
Departamento Talento Humano	1	0	0	0	0	0	0
Departamento de Gestión Organizacional	1	0	0	0	0	0	0
Gestión Social y Ambiental	1	0	0	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	1	0	0	0	0	0	0
Seguridad y Salud Laboral	1	0	0	0	0	0	0
Servicios Generales	1	0	4	0	0	0	0
Subgerencia Jurídica	1	0	0	0	0	0	0
Subgerencia de Producción	1	0	0	0	0	0	0
Subgerencia de Proyecto Ciclo Combinado	3	1	72	1	0	0	0
Comunicación	1	0	0	0	0	0	1
Departamento Gestión Social y Ambiental	1	0	0	0	0	0	1
Departamento de Adquisiciones	2	0	0	1	0	0	1
Departamento de Seguridad y Salud Laboral	2	0	0	0	0	0	2
Departamento de Talento Humano	4	0	3	0	0	0	4
Inventarios y Bodegas	1	0	0	0	0	0	1
Seguros	1	0	2	1	0	0	0
Servicios Generales	2	0	0	0	0	0	2
Subgerencia Financiera	4	1	0	0	0	0	4
Subgerencia Jurídica	1	0	0	0	0	0	1
Subgerencia de Gestión Organizacional	1	0	0	0	0	0	1
Subgerencia de Producción	7	0	2	1	0	1	5
Subgerencia de Proyecto Cuba 110MW	1	1	0	0	0	2	0
Subgerencia de Proyectos de Generación No Convencionales.	2	0	3	0	0	0	0
Departamento Talento Humano	1	0	0	0	0	0	0
Departamento de Adquisiciones	1	0	0	0	0	0	0

Organización	Proyectos	Proyectos en Riesgo	Hitos en Riesgo	Indicadores			
							
Departamento de Comunicación	1	0	0	0	0	0	0
Departamento de Gestión Social y Ambiental	2	0	1	0	0	0	0
Departamento de Inventarios y Bodegas	1	0	0	0	0	0	0
Departamento de Seguridad y Salud Laboral	3	1	4	0	0	0	1
Departamento de Servicios Generales	2	2	7	0	0	1	0
Subgerencia Financiera	1	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Proyecto 500kv	1	1	8	0	2	0	0
Subgerencia de Gestión Organizacional	3	0	7	0	0	0	0
Subgerencia de Operación y Mantenimiento	9	1	26	0	0	0	0
Subgerencia de Proyectos de Expansión	30	11	412	2	1	8	9
Subgerencia de Telecomunicaciones	3	0	11	0	0	0	0
Total	297	36	1060	6	7	17	36

8. Resumen de Proyectos por Fase (2014)

Organización	Anteproyecto	Definición	Planeación	Ejecución	Cierre	Completado	Congelado	Cancelado
Auditoria Interna	1	0	0	0	0	0	0	0
Auditoria Interna	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento Financiero	2	0	0	2	0	0	0	0
Departamento Financiero	2	0	0	2	0	0	0	0
Departamento Talento Humano	0	4	0	0	0	0	0	0
Departamento Talento Humano	0	4	0	0	0	0	0	0
Departamento de Abastecimientos	1	0	0	3	0	0	0	0
Departamento de Abastecimientos	1	0	0	3	0	0	0	0
Departamento de Comunicación	0	0	0	1	0	0	0	0
Departamento de Comunicación	0	0	0	1	0	0	0	0
Departamento de Gestión Ambiental y Responsabilidad Social	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento de Gestión Ambiental y Responsabilidad Social	1	0	0	0	0	0	0	0
Dirección Jurídica	1	0	1	0	0	0	0	0
Dirección Jurídica	1	0	1	0	0	0	0	0
Dirección de Generación	2	0	0	1	0	0	0	0
Dirección de Generación	2	0	0	1	0	0	0	0
Dirección de Gestión Estratégica	0	0	3	1	0	0	0	0
Dirección de Gestión Estratégica	0	0	3	1	0	0	0	0
Dirección de Planificación de la Expansión	2	0	0	0	0	0	0	0
Dirección de Planificación de la Expansión	2	0	0	0	0	0	0	0
Comunicación	1	0	0	0	0	0	0	0
Comunicación	1	0	0	0	0	0	0	0

Organización	Anteproyecto	Definición	Planeación	Ejecución	Cierre	Completado	Congelado	Cancelado
Departamento de Adquisiciones	0	0	0	1	0	0	0	0
Departamento de Adquisiciones	0	0	0	1	0	0	0	0
Departamento de Gestión Social y Ambiental	0	1	1	0	0	0	0	1
Departamento de Gestión Social y Ambiental	0	1	1	0	0	0	0	1
Departamento de Seguridad y Salud Laboral	0	0	1	0	0	0	0	0
Departamento de Seguridad y Salud Laboral	0	0	1	0	0	0	0	0
Departamento de Talento Humano	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento de Talento Humano	1	0	0	0	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	0	1	0	0	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	0	1	0	0	0	0	0	0
Servicios Generales	1	0	0	0	0	0	0	0
Servicios Generales	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Financiera	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Financiera	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Jurídica	0	0	0	1	0	0	0	0
Subgerencia Jurídica	0	0	0	1	0	0	0	0
Subgerencia de Gestión Organizacional	2	0	0	1	0	0	0	1
Subgerencia de Gestión Organizacional	2	0	0	1	0	0	0	1
Subgerencia de Producción	2	0	0	1	0	0	0	4
Subgerencia de Producción	2	0	0	1	0	0	0	4
Comunicación	0	0	1	0	0	0	0	0
Comunicación	0	0	1	0	0	0	0	0
Departamento Administrativo	4	0	0	0	0	0	0	0
Departamento Administrativo	4	0	0	0	0	0	0	0
Departamento Financiero	1	1	0	0	0	0	0	0
Departamento Financiero	1	1	0	0	0	0	0	0
Departamento Gestión Social y Ambiental	1	0	1	0	0	0	0	0
Departamento Gestión Social y Ambiental	1	0	1	0	0	0	0	0
Departamento de Gestión Organizacional	0	1	1	0	0	0	1	0
Departamento de Gestión Organizacional	0	1	1	0	0	0	1	0
Departamento Jurídico	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento Jurídico	1	0	0	0	0	0	0	0
Seguridad y Salud Laboral	1	0	0	0	0	1	0	0
Seguridad y Salud Laboral	1	0	0	0	0	1	0	0
Subgerencia Proyecto Minas San Francisco	0	0	0	1	0	0	0	0

Organización	Anteproyecto	Definición	Planeación	Ejecución	Cierre	Completado	Congelado	Cancelado
Subgerencia Proyecto Minas San Francisco	0	0	0	1	0	0	0	0
Adquisiciones	1	0	0	0	0	0	0	0
Adquisiciones	1	0	0	0	0	0	0	0
Comunicación	1	0	0	0	0	0	0	0
Comunicación	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento Financiero	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento Financiero	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento Jurídico	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento Jurídico	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento de Gestión Organizacional	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento de Gestión Organizacional	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento de Gestión Social y Ambiental	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento de Gestión Social y Ambiental	1	0	0	0	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	1	0	0	0	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	1	0	0	0	0	0	0	0
Seguridad y Salud Laboral	1	0	0	0	0	0	0	0
Seguridad y Salud Laboral	1	0	0	0	0	0	0	0
Servicios Generales	1	0	0	0	0	0	0	0
Servicios Generales	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Proyecto Manduriacu	0	0	0	1	0	0	0	0
Subgerencia Proyecto Manduriacu	0	0	0	1	0	0	0	0
Subgerencia Proyecto Quijos	0	0	0	1	0	0	0	0
Subgerencia Proyecto Quijos	0	0	0	1	0	0	0	0
Talento Humano	1	0	0	0	0	0	0	0
Talento Humano	1	0	0	0	0	0	0	0
Adquisiciones	0	0	1	0	0	0	0	0
Adquisiciones	0	0	1	0	0	0	0	0
Comunicación	0	0	1	0	0	0	0	0
Comunicación	0	0	1	0	0	0	0	0
Departamento Financiero	0	0	0	1	0	0	0	0
Departamento Financiero	0	0	0	1	0	0	0	0
Departamento Gestión Social y Ambiental	1	0	1	0	0	0	0	0
Departamento Gestión Social y Ambiental	1	0	1	0	0	0	0	0
Departamento Jurídico	0	0	0	1	0	0	0	0
Departamento Jurídico	0	0	0	1	0	0	0	0
Departamento de Gestión Organizacional	0	0	0	0	0	0	1	0
Departamento de Gestión Organizacional	0	0	0	0	0	0	1	0

Organización	Anteproyecto	Definición	Planeación	Ejecución	Cierre	Completado	Congelado	Cancelado
Inventarios y Bodegas	0	1	0	0	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	0	1	0	0	0	0	0	0
Seguridad y Salud Laboral	0	0	0	1	0	0	0	0
Seguridad y Salud Laboral	0	0	0	1	0	0	0	0
Servicios Generales	0	0	1	0	0	0	0	0
Servicios Generales	0	0	1	0	0	0	0	0
Subgerencia de Producción	1	0	0	0	0	1	0	0
Subgerencia de Producción	1	0	0	0	0	1	0	0
Subgerencia de Proyecto Delsitanisagua	0	0	0	1	0	0	0	0
Subgerencia de Proyecto Delsitanisagua	0	0	0	1	0	0	0	0
Talento Humano	0	0	0	1	0	0	0	0
Talento Humano	0	0	0	1	0	0	0	0
Comunicación	0	0	1	0	0	0	0	0
Comunicación	0	0	1	0	0	0	0	0
Departamento de Talento Humano	0	0	1	0	0	0	0	0
Departamento de Talento Humano	0	0	1	0	0	0	0	0
Gestión Social y Ambiental	0	0	0	1	0	0	0	0
Gestión Social y Ambiental	0	0	0	1	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	1	0	0	0	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	1	0	0	0	0	0	0	0
Seguridad y Salud Laboral	1	0	0	0	0	0	0	0
Seguridad y Salud Laboral	1	0	0	0	0	0	0	0
Servicios Generales	1	0	0	0	0	0	0	0
Servicios Generales	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Financiera	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Financiera	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia de Gestión Organizacional	4	0	0	1	0	0	0	0
Subgerencia de Gestión Organizacional	4	0	0	1	0	0	0	0
Subgerencia de Producción	0	0	0	1	0	0	0	0
Subgerencia de Producción	0	0	0	1	0	0	0	0
Comunicación	1	0	0	0	0	0	0	0
Comunicación	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento Administrativo	0	0	1	0	0	0	0	0
Departamento Administrativo	0	0	1	0	0	0	0	0
Departamento Financiero	0	0	1	0	0	0	0	0
Departamento Financiero	0	0	1	0	0	0	0	0
Gestión Organizacional	1	1	1	0	0	0	0	0
Gestión Organizacional	1	1	1	0	0	0	0	0
Gestión Social y Ambiental	0	0	0	2	0	0	0	0

Organización	Anteproyecto	Definición	Planeación	Ejecución	Cierre	Completado	Congelado	Cancelado
Gestión Social y Ambiental	0	0	0	2	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	0	0	1	0	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	0	0	1	0	0	0	0	0
Jurídico	1	0	0	0	0	0	0	0
Jurídico	1	0	0	0	0	0	0	0
Seguridad y Salud Laboral	0	0	1	0	0	0	0	0
Seguridad y Salud Laboral	0	0	1	0	0	0	0	0
Subgerencia Proyecto Mazar Dudas	0	0	0	1	0	0	0	0
Subgerencia Proyecto Mazar Dudas	0	0	0	1	0	0	0	0
Talento Humano	1	0	0	0	0	0	0	0
Talento Humano	1	0	0	0	0	0	0	0
Adquisiciones	1	0	0	0	0	0	0	0
Adquisiciones	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento Financiero	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento Financiero	1	0	0	0	0	0	0	0
Gestión Organizacional	1	1	0	1	0	0	0	0
Gestión Organizacional	1	1	0	1	0	0	0	0
Gestión Social y Ambiental	1	0	0	0	0	0	0	0
Gestión Social y Ambiental	1	0	0	0	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	1	0	0	0	0	0	0	1
Inventarios y Bodegas	1	0	0	0	0	0	0	1
Seguridad y Salud Laboral	0	0	0	0	2	0	0	0
Seguridad y Salud Laboral	0	0	0	0	2	0	0	0
Seguros	1	0	0	0	0	0	0	0
Seguros	1	0	0	0	0	0	0	0
Servicios Generales	0	0	0	0	1	0	0	0
Servicios Generales	0	0	0	0	1	0	0	0
Subgerencia Jurídica	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Jurídica	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia de Producción	0	0	2	2	0	0	0	0
Subgerencia de Producción	0	0	2	2	0	0	0	0
Subgerencia de Proyectos	0	0	2	0	0	0	0	0
Subgerencia de Proyectos	0	0	2	0	0	0	0	0
Talento Humano	1	0	0	0	0	0	0	0
Talento Humano	1	0	0	0	0	0	0	0
Comunicación	1	0	0	0	0	0	0	0
Comunicación	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento Gestión Social y Ambiental	2	0	0	1	0	0	0	0
Departamento Gestión Social y Ambiental	2	0	0	1	0	0	0	0
Departamento de Adquisiciones	1	0	0	0	0	0	0	0

Organización	Anteproyecto	Definición	Planeación	Ejecución	Cierre	Completado	Congelado	Cancelado
Departamento de Adquisiciones	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento de Inventarios y Bodegas	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento de Inventarios y Bodegas	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento de Seguridad y Salud Laboral	0	0	0	1	0	0	0	0
Departamento de Seguridad y Salud Laboral	0	0	0	1	0	0	0	0
Departamento de Servicios Generales	2	0	0	1	0	0	0	0
Departamento de Servicios Generales	2	0	0	1	0	0	0	0
Departamento de Talento Humano	3	0	0	0	0	0	0	0
Departamento de Talento Humano	3	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Financiera	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Financiera	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Jurídica	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Jurídica	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Proyecto Sopladora	0	0	0	1	0	0	0	0
Subgerencia Proyecto Sopladora	0	0	0	1	0	0	0	0
Subgerencia Proyecto Zamora Santiago	1	0	0	0	0	1	0	0
Subgerencia Proyecto Zamora Santiago	1	0	0	0	0	1	0	0
Subgerencia de Gestión Organizacional	2	0	0	2	0	0	1	0
Subgerencia de Gestión Organizacional	2	0	0	2	0	0	1	0
Subgerencia de Producción	1	0	0	1	0	0	0	0
Subgerencia de Producción	1	0	0	1	0	0	0	0
Adquisiciones	1	0	0	0	0	0	0	0
Adquisiciones	1	0	0	0	0	0	0	0
Comunicación	1	0	0	0	0	0	0	0
Comunicación	1	0	0	0	0	0	0	0
Financiero	1	0	0	0	0	0	0	0
Financiero	1	0	0	0	0	0	0	0
Gestión Organizacional	1	0	0	0	0	0	0	0
Gestión Organizacional	1	0	0	0	0	0	0	0
Gestión Social y Ambiental	0	0	1	0	0	0	0	0
Gestión Social y Ambiental	0	0	1	0	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	1	0	0	0	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	1	0	0	0	0	0	0	0
Jurídico	1	0	0	0	0	0	0	0
Jurídico	1	0	0	0	0	0	0	0
Proyectos Toachi Pilatón	0	0	0	1	0	0	0	0

Organización	Anteproyecto	Definición	Planeación	Ejecución	Cierre	Completado	Congelado	Cancelado
Proyectos Toachi Pilatón	0	0	0	1	0	0	0	0
Seguridad y Salud Laboral	0	0	0	1	0	0	0	0
Seguridad y Salud Laboral	0	0	0	1	0	0	0	0
Servicios Generales	1	0	0	0	0	0	0	0
Servicios Generales	1	0	0	0	0	0	0	0
Talento Humano	1	0	0	0	0	0	0	0
Talento Humano	1	0	0	0	0	0	0	0
Comunicación	0	0	0	2	0	0	0	0
Comunicación	0	0	0	2	0	0	0	0
Departamento Gestión Social y Ambiental	0	0	0	2	0	0	0	0
Departamento Gestión Social y Ambiental	0	0	0	2	0	0	0	0
Departamento de Adquisiciones	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento de Adquisiciones	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento de Seguridad y Salud Laboral	1	0	0	3	1	0	0	0
Departamento de Seguridad y Salud Laboral	1	0	0	3	1	0	0	0
Departamento de Talento Humano	0	0	0	1	0	0	0	0
Departamento de Talento Humano	0	0	0	1	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	1	0	0	1	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	1	0	0	1	0	0	0	0
Servicios Generales	1	0	0	0	0	0	0	0
Servicios Generales	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Financiera	0	0	0	1	0	1	0	0
Subgerencia Financiera	0	0	0	1	0	1	0	0
Subgerencia Jurídica	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Jurídica	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia de Gestión Organizacional	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia de Gestión Organizacional	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia de Producción	0	1	1	2	0	0	0	0
Subgerencia de Producción	0	1	1	2	0	0	0	0
Subgerencia de Proyectos Termo 2	0	0	0	1	0	0	0	0
Subgerencia de Proyectos Termo 2	0	0	0	1	0	0	0	0
Adquisiciones	1	0	0	0	0	0	0	0
Adquisiciones	1	0	0	0	0	0	0	0
Comunicación	1	0	0	0	0	0	0	0
Comunicación	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento Financiero	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento Financiero	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento Talento Humano	1	0	0	0	0	0	0	0

Organización	Anteproyecto	Definición	Planeación	Ejecución	Cierre	Completado	Congelado	Cancelado
Departamento Talento Humano	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento de Gestión Organizacional	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento de Gestión Organizacional	1	0	0	0	0	0	0	0
Gestión Social y Ambiental	1	0	0	0	0	0	0	0
Gestión Social y Ambiental	1	0	0	0	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	1	0	0	0	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	1	0	0	0	0	0	0	0
Seguridad y Salud Laboral	1	0	0	0	0	0	0	0
Seguridad y Salud Laboral	1	0	0	0	0	0	0	0
Servicios Generales	1	0	0	0	0	0	0	0
Servicios Generales	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Jurídica	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Jurídica	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia de Producción	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia de Producción	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia de Proyecto Ciclo Combinado	0	0	0	3	0	0	0	0
Subgerencia de Proyecto Ciclo Combinado	0	0	0	3	0	0	0	0
Comunicación	0	1	0	0	0	0	0	0
Comunicación	0	1	0	0	0	0	0	0
Departamento Gestión Social y Ambiental	0	1	0	0	0	0	0	0
Departamento Gestión Social y Ambiental	0	1	0	0	0	0	0	0
Departamento de Adquisiciones	0	1	0	0	1	0	0	0
Departamento de Adquisiciones	0	1	0	0	1	0	0	0
Departamento de Seguridad y Salud Laboral	0	1	0	1	0	0	0	0
Departamento de Seguridad y Salud Laboral	0	1	0	1	0	0	0	0
Departamento de Talento Humano	0	0	1	1	0	1	1	0
Departamento de Talento Humano	0	0	1	1	0	1	1	0
Inventarios y Bodegas	0	1	0	0	0	0	0	0
Inventarios y Bodegas	0	1	0	0	0	0	0	0
Seguros	1	0	0	0	0	0	0	0
Seguros	1	0	0	0	0	0	0	0
Servicios Generales	0	2	0	0	0	0	0	0
Servicios Generales	0	2	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Financiera	0	2	1	0	1	0	0	0
Subgerencia Financiera	0	2	1	0	1	0	0	0
Subgerencia Jurídica	0	0	0	0	0	1	0	0
Subgerencia Jurídica	0	0	0	0	0	1	0	0

Organización	Anteproyecto	Definición	Planeación	Ejecución	Cierre	Completado	Congelado	Cancelado
Subgerencia de Gestión Organizacional	0	0	0	1	0	0	0	0
Subgerencia de Gestión Organizacional	0	0	0	1	0	0	0	0
Subgerencia de Producción	0	2	2	3	0	0	0	0
Subgerencia de Producción	0	2	2	3	0	0	0	0
Subgerencia de Proyecto Cuba 110MW	0	0	0	1	0	0	0	0
Subgerencia de Proyecto Cuba 110MW	0	0	0	1	0	0	0	0
Subgerencia de Proyectos de Generación No Convencionales.	0	2	0	0	0	0	0	0
Subgerencia de Proyectos de Generación No Convencionales.	0	2	0	0	0	0	0	0
Departamento Talento Humano	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento Talento Humano	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento de Adquisiciones	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento de Adquisiciones	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento de Comunicación	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento de Comunicación	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento de Gestión Social y Ambiental	1	0	0	1	0	0	0	0
Departamento de Gestión Social y Ambiental	1	0	0	1	0	0	0	0
Departamento de Inventarios y Bodegas	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento de Inventarios y Bodegas	1	0	0	0	0	0	0	0
Departamento de Seguridad y Salud Laboral	0	0	3	0	0	0	0	0
Departamento de Seguridad y Salud Laboral	0	0	3	0	0	0	0	0
Departamento de Servicios Generales	0	0	0	2	0	0	0	0
Departamento de Servicios Generales	0	0	0	2	0	0	0	0
Subgerencia Financiera	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Financiera	1	0	0	0	0	0	0	0
Subgerencia Proyecto 500kv	0	0	0	1	0	0	0	0
Subgerencia Proyecto 500kv	0	0	0	1	0	0	0	0
Subgerencia de Gestión Organizacional	1	0	2	0	0	0	0	0
Subgerencia de Gestión Organizacional	1	0	2	0	0	0	0	0
Subgerencia de Operación y Mantenimiento	2	0	2	5	0	0	0	0
Subgerencia de Operación y Mantenimiento	2	0	2	5	0	0	0	0
Subgerencia de Proyectos de Expansión	4	1	9	15	0	0	0	1

Organización	Anteproyecto	Definición	Planeación	Ejecución	Cierre	Completado	Congelado	Cancelado
Subgerencia de Proyectos de Expansión	4	1	9	15	0	0	0	1
Subgerencia de Telecomunicaciones	0	3	0	0	0	0	0	0
Subgerencia de Telecomunicaciones	0	3	0	0	0	0	0	0
Total: 297	113	29	46	85	6	6	4	8