

Planificación Estratégica 2025 - 2029

Marzo 2026



Formulación del Plan Estratégico Empresarial PEE 2025-2029

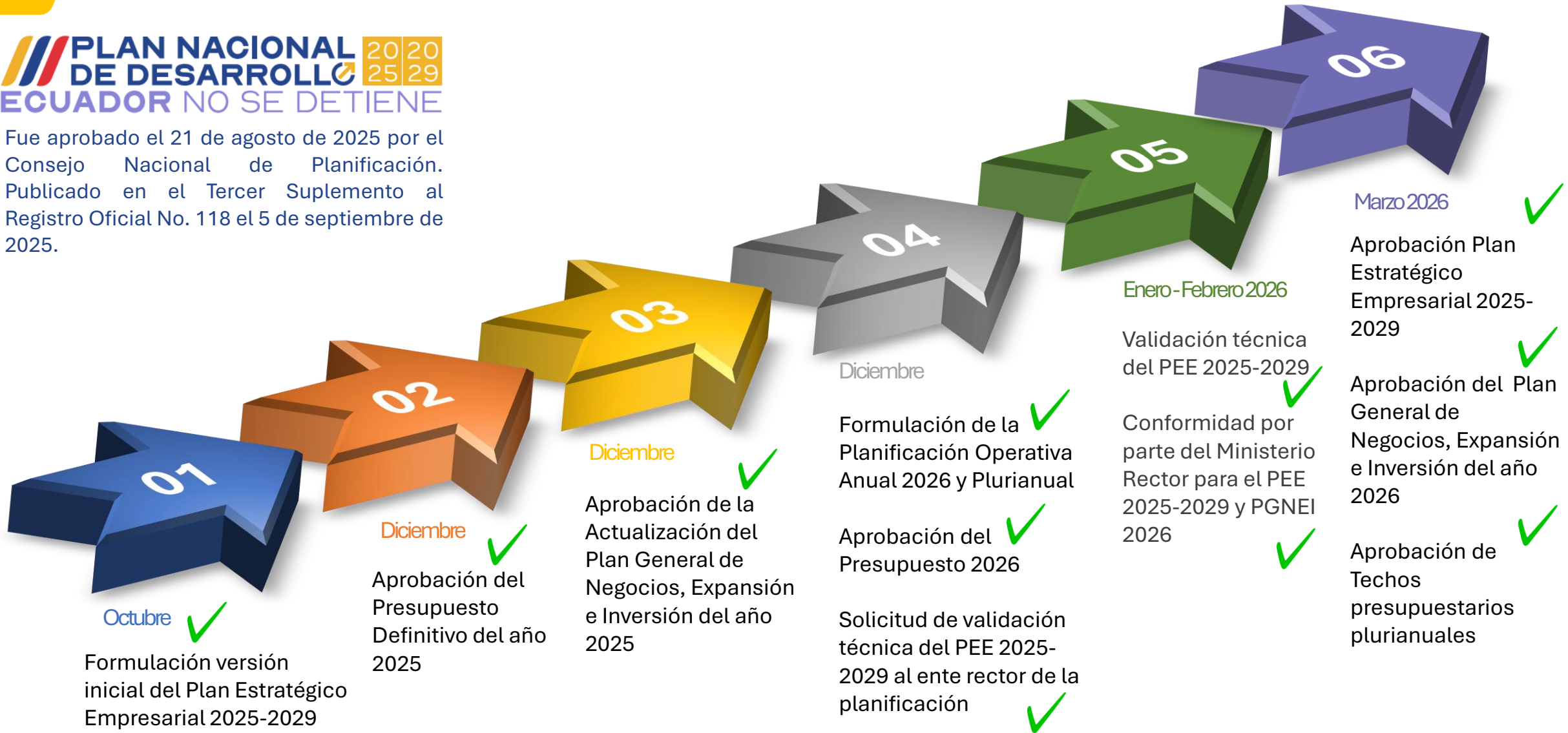


**EL NUEVO
ECUADOR** // **DEFIENDE
IMPULSA
CONSTRUYE**

ACTUALIZACIÓN DEL PEE 2025-2029



Fue aprobado el 21 de agosto de 2025 por el Consejo Nacional de Planificación. Publicado en el Tercer Suplemento al Registro Oficial No. 118 el 5 de septiembre de 2025.



ELEMENTOS ORIENTADORES

Misión

Lideramos la transición energética mediante soluciones integrales de energía, con innovación y creación de valor sostenible.

Visión

Ser reconocida como la mejor empresa pública del Ecuador, que genera bienestar al su grupo de interés por su excelencia técnica, transparencia, fortaleza financiera, capital humano inspirado y continuo desarrollo de nuevos negocios.



Propuesta de Valor

Garantizamos la provisión de energía sostenible, con capacidad de llegar a todas las regiones del país, con calidad y responsabilidad social y ambiental.

Cultura Organizacional

Nuestra cultura organizacional se define por la total entrega para fomentar una realidad energética sostenible.

Objetivos Estratégicos 2025-2029

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEE 2025 - 2029



- 1** Incrementar la disponibilidad, confiabilidad y resiliencia de los activos productivos de la Corporación.
- 2** Incrementar la oferta de soluciones integrales de energía en el contexto de la transición energética.
- 3** Incrementar el desarrollo sostenible de la Corporación aplicando medidas de adaptación y mitigación al cambio climático.
- 4** Incrementar las capacidades para desarrollar nuevos negocios con enfoque en innovación y diversificación de modelos de gestión.
- 5** Incrementar el valor para los clientes y grupos de interés de la Corporación de forma sostenible.
- 6** Incrementar el nivel de la transformación digital en la Corporación.
- 7** Incrementar la sostenibilidad financiera de CELEC EP.
- 8** Incrementar la eficiencia empresarial de CELEC EP.
- 9** Incrementar las capacidades y el desarrollo del talento humano de CELEC EP.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS - ESTRATEGIAS - INDICADORES

INCREMENTAR LA DISPONIBILIDAD, CONFIABILIDAD Y RESILIENCIA DE LOS ACTIVOS PRODUCTIVOS DE LA CORPORACIÓN

1



1.1. Implementar el Plan Estratégico de Gestión de Operación



1.2. Implementar el Plan Estratégico de Gestión de Mantenimiento



1.3. Gestionar la recuperación de los activos productivos que se encuentran fuera de servicio

INDICADORES

I1.1	Índice de disponibilidad de generación hidráulica
I1.2	Índice de disponibilidad de generación térmica
I1.3	Índice de disponibilidad de circuitos de líneas de transmisión

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS - ESTRATEGIAS - INDICADORES

INCREMENTAR LA OFERTA DE SOLUCIONES INTEGRALES DE ENERGÍA EN EL CONTEXTO DE LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA

2



2.1. Fomentar el desarrollo de estudios de preinversión considerando la diversidad de recursos naturales disponibles para generación y transmisión eléctrica en coordinación con el Ministerio Rector



2.2. Gestionar el desarrollo de proyectos de expansión de Generación y Transmisión con enfoque integral en coordinación con el Ministerio Rector



2.3. Realizar seguimiento, control y evaluación, de los estudios, la construcción, fiscalización y cierre contractual de proyectos de infraestructura eléctrica

INDICADORES

12.1	Megavatios de capacidad instalada de generación
12.2	Megavoltiamperios de capacidad instalada de transformación

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS - ESTRATEGIAS - INDICADORES

INCREMENTAR EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA CORPORACIÓN APLICANDO MEDIDAS DE ADAPTACIÓN Y MITIGACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

3

INDICADORES

13.1	Porcentaje de cumplimiento de Planes de Manejo Ambiental
13.2	Índice de Morbilidad



3.1. Desarrollar un sistema corporativo de gestión ambiental y social



3.2. Contribuir al desarrollo de los territorios de áreas de influencia, conservación de las cuencas hidrográficas donde opera y protección de biodiversidad



3.3. Fortalecer acciones de mitigación y adaptación al cambio climático



3.4. Gestionar permisos y licencias ambientales para generación y transmisión



3.5. Gestionar el Plan estratégico de Seguridad y Salud Ocupacional

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS - ESTRATEGIAS - INDICADORES

INCREMENTAR LAS CAPACIDADES PARA DESARROLLAR NUEVOS NEGOCIOS CON ENFOQUE EN INNOVACIÓN Y DIVERSIFICACIÓN DE MODELOS DE GESTIÓN

4



4.1. Incrementar el relacionamiento con multilaterales, inversionistas, fabricantes y proveedores

INDICADOR

14.1

Número de propuestas de relacionamiento concretadas

INCREMENTAR EL VALOR PARA LOS CLIENTES Y GRUPOS DE INTERÉS DE LA CORPORACIÓN DE FORMA SOSTENIBLE

5



5.1. Mejorar la imagen corporativa

INDICADOR

15.1

Impacto positivo en medios de comunicación

INCREMENTAR EL NIVEL DE LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN LA CORPORACIÓN

6



6.1. Implementar el Plan Estratégico de Tecnología Empresarial que integre (IT) Tecnología de Información y (OT) Tecnologías de la Operación en la Corporación.

INDICADOR

16.1

Porcentaje de disponibilidad de servicios críticos

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS - ESTRATEGIAS - INDICADORES

INCREMENTAR LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DE CELEC EP

7



7.1. Fortalecer la recuperación de cartera



7.2. Optimizar el uso de los recursos públicos



7.3. Ampliar nuevas fuentes de financiamiento e ingresos para proyectos de generación y transmisión

INDICADORES

17.1	Porcentaje de recaudación de facturación emitida
17.2	Porcentaje de ejecución presupuestaria

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS - ESTRATEGIAS - INDICADORES

FORTALECER LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES DE CELEC EP

8



8.1 Fortalecer la gobernanza y la gestión organizacional



8.2. Fortalecer la gestión de contrataciones

INDICADORES

18.1	Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Anual (POA)
18.2	Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Contratación (PAC)

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS - ESTRATEGIAS - INDICADORES

INCREMENTAR LAS CAPACIDADES Y EL DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO DE CELEC EP

9



9.1. Desarrollar el talento humano y la cultura organizacional

INDICADORES

I9.1

Porcentaje de personal de carrera permanente capacitado



ALINEAMIENTO A LOS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN



**EL NUEVO
ECUADOR** **DEFIENDE
IMPULSA
CONSTRUYE**

ALINEAMIENTO A LOS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN

ALINEAMIENTO A LA PLANIFICACIÓN NACIONAL



Eje Ambiente, agua, energía y conectividad

Objetivo 6. Precautelar el uso sostenible de los recursos naturales, la protección del ambiente, así como la optimización y la eficiencia energética.

Política 6.1 Garantizar el servicio de energía eléctrica en el Ecuador, con el aprovechamiento óptimo de los recursos naturales disponibles, la incorporación de tecnologías de transición energética y la promoción del uso racional y eficiente de la energía por parte de los consumidores.

Indicador: Mantener el porcentaje de capacidad instalada de generación de energía eléctrica renovable de 72,38% al 2029

Eje Institucional

Objetivo 8. Fortalecer la institucionalidad pública de forma eficiente, transparente y participativa.

Política 8.2: Consolidar la gobernabilidad democrática y la cohesión territorial, con la provisión de servicios públicos de calidad y la gestión pública articulada en el territorio.

Indicador: Incrementar el índice de percepción de la calidad de los servicios públicos en general de 6,35 en el 2024 a 6,67 al 2029



Plan Estratégico Sectorial



Plan Maestro de Electricidad



Plan Estratégico Empresarial
CELEC EP 2025-2029



Plan General de Negocios, Expansión
e Inversión 2026 CELEC EP



Estrategia para fomentar la integridad



Objetivos de Desarrollo Sostenible 7. Energía asequible y no contaminante: De aquí a 2030, ampliar la infraestructura y mejorar la tecnología para prestar servicios energéticos modernos y sostenibles para todos los países en desarrollo, en particular los países menos adelantados, los pequeños estados insulares en desarrollo y los países en desarrollo sin litoral, en consonancia con sus respectivos programas de apoyo.

Objetivos de Desarrollo Sostenible 16 / Paz, justicia e instituciones Sólidas



Plan Táctico



Plan Operativo Anual

ALINEAMIENTO A LOS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN

COD ODS	DESC ODS	COD META ODS	DESC META ODS	COD OBJ PND	DESC OBJETIVO PND	COD POLITICA PND	DESC POLITICA PND	COD META PND	DESC META PND	OBJETIVO SECTORIAL	OEE DESCRIPCION	ESTRATEGIA PARA FOMENTAR LA INTEGRIDAD
ODS_7	Energía asequible y no contaminante	ODS_7-3.	De aquí a 2030, duplicar la tasa mundial de mejora de la eficiencia energética	03-06.	Precautelar el uso sostenible de los recursos naturales, la protección del ambiente, así como la optimización y la eficiencia energética	P6-1.	Garantizar el servicio de energía eléctrica en el Ecuador, con el aprovechamiento óptimo de los recursos naturales disponibles, la incorporación de tecnologías de transición energéticas y la promoción del uso racional y eficiente de la energía por parte de los consumidores	M6.1-2.	Mantener el porcentaje de capacidad instalada de generación de energía eléctrica renovable de 72,38% al 2029	Objetivo Sectorial 1: Garantizar el abastecimiento de la demanda de potencia y energía eléctrica del Ecuador aprovechando los recursos naturales disponibles, fortaleciendo el marco regulatorio, considerando la incorporación de tecnologías de transición energética, con criterios de eficiencia, sostenibilidad, calidad, confiabilidad y seguridad en la cadena de suministro eléctrica.	1. Incrementar la disponibilidad, confiabilidad y resiliencia de los activos productivos de la corporación.	7.2.4 Gestión de riesgos de corrupción
ODS_7	Energía asequible y no contaminante	ODS_7-3.	De aquí a 2030, duplicar la tasa mundial de mejora de la eficiencia energética	03-06.	Precautelar el uso sostenible de los recursos naturales, la protección del ambiente, así como la optimización y la eficiencia energética	P6-1.	Garantizar el servicio de energía eléctrica en el Ecuador, con el aprovechamiento óptimo de los recursos naturales disponibles, la incorporación de tecnologías de transición energéticas y la promoción del uso racional y eficiente de la energía por parte de los consumidores	M6.1-2.	Mantener el porcentaje de capacidad instalada de generación de energía eléctrica renovable de 72,38% al 2029		2. Incrementar la oferta de soluciones integrales de energía en el contexto de la transición energética.	7.5 Integridad en los negocios con proveedores
ODS_7	Energía asequible y no contaminante	ODS_7-3.	De aquí a 2030, duplicar la tasa mundial de mejora de la eficiencia energética	03-06.	Precautelar el uso sostenible de los recursos naturales, la protección del ambiente, así como la optimización y la eficiencia energética	P6-1.	Garantizar el servicio de energía eléctrica en el Ecuador, con el aprovechamiento óptimo de los recursos naturales disponibles, la incorporación de tecnologías de transición energéticas y la promoción del uso racional y eficiente de la energía por parte de los consumidores	M6.1-2.	Mantener el porcentaje de capacidad instalada de generación de energía eléctrica renovable de 72,38% al 2029		3. Incrementar el desarrollo sostenible de la Corporación aplicando medidas de adaptación y mitigación al cambio climático.	7.2.1. Programa para el cumplimiento y transparencia en la empresa pública

Fuente: Plan Estratégico Empresarial 2025-2029

Elaborado: Dirección de Gestión Estratégica y Organizacional

ALINEAMIENTO A LOS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN

COD ODS	DESC ODS	COD META ODS	DESC META ODS	COD OBI PND	DESC OBJETIVO PND	COD POLITICA PND	DESC POLITICA PND	COD META PND	DESC META PND	OBJETIVO SECTORIAL	OEE DESCRIPCION	ESTRATEGIA PARA FOMENTAR LA INTEGRIDAD
ODS_16.	Paz, justicia e instituciones Sólidas	ODS_16-6.	Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas	E4-08.	Fortalecer la institucionalidad pública de forma eficiente, transparente y participativa	P8-2.	Consolidar la gobernabilidad democrática y la cohesión territorial, con la provisión de servicios públicos de calidad y la gestión pública articulada en el territorio.	M8-2-1.	Incrementar el índice de percepción de la calidad de los servicios públicos en general de 6,35 en el 2024 a 6,67 al 2029	-	4. Incrementar las capacidades para desarrollar nuevos negocios con enfoque en innovación y diversificación de modelos de gestión.	7.5.1. Debita diligencia en la selección de proveedores y clientes en empresas públicas
ODS_16.	Paz, justicia e instituciones Sólidas	ODS_16-6.	Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas	E4-08.	Fortalecer la institucionalidad pública de forma eficiente, transparente y participativa	P8-2.	Consolidar la gobernabilidad democrática y la cohesión territorial, con la provisión de servicios públicos de calidad y la gestión pública articulada en el territorio.	M8-2-1.	Incrementar el índice de percepción de la calidad de los servicios públicos en general de 6,35 en el 2024 a 6,67 al 2029	-	5. Incrementar el valor para los clientes y grupos de interés de la Corporación de forma sostenible.	7.5.2. Lineamientos para la transparencia y ética en las relaciones con clientes y proveedores
ODS_16.	Paz, justicia e instituciones Sólidas	ODS_16-6.	Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas	E4-08.	Fortalecer la institucionalidad pública de forma eficiente, transparente y participativa	P8-2.	Consolidar la gobernabilidad democrática y la cohesión territorial, con la provisión de servicios públicos de calidad y la gestión pública articulada en el territorio.	M8-2-1.	Incrementar el índice de percepción de la calidad de los servicios públicos en general de 6,35 en el 2024 a 6,67 al 2029	-	6. Incrementar el nivel de la transformación digital en la Corporación.	7.2.1. Programa para el cumplimiento y transparencia en la empresa pública
ODS_16.	Paz, justicia e instituciones Sólidas	ODS_16-6.	Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas	E4-08.	Fortalecer la institucionalidad pública de forma eficiente, transparente y participativa	P8-2.	Consolidar la gobernabilidad democrática y la cohesión territorial, con la provisión de servicios públicos de calidad y la gestión pública articulada en el territorio.	M8-2-1.	Incrementar el índice de percepción de la calidad de los servicios públicos en general de 6,35 en el 2024 a 6,67 al 2029	-	7. Incrementar la sostenibilidad financiera de CELEC EP.	7.7 Acuerdos colutorios dentro de procesos de contratación pública
ODS_16.	Paz, justicia e instituciones Sólidas	ODS_16-6.	Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas	E4-08.	Fortalecer la institucionalidad pública de forma eficiente, transparente y participativa	P8-2.	Consolidar la gobernabilidad democrática y la cohesión territorial, con la provisión de servicios públicos de calidad y la gestión pública articulada en el territorio.	M8-2-1.	Incrementar el índice de percepción de la calidad de los servicios públicos en general de 6,35 en el 2024 a 6,67 al 2029	-	8. Incrementar la eficiencia empresarial de CELEC EP.	7.2.1. Programa para el cumplimiento y transparencia en la empresa pública
ODS_16.	Paz, justicia e instituciones Sólidas	ODS_16-6.	Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas	E4-08.	Fortalecer la institucionalidad pública de forma eficiente, transparente y participativa	P8-2.	Consolidar la gobernabilidad democrática y la cohesión territorial, con la provisión de servicios públicos de calidad y la gestión pública articulada en el territorio.	M8-2-1.	Incrementar el índice de percepción de la calidad de los servicios públicos en general de 6,35 en el 2024 a 6,67 al 2029	-	9. Incrementar las capacidades y el desarrollo del talento humano de CELEC EP.	7.2.1. Programa para el cumplimiento y transparencia en la empresa pública

Fuente: Plan Estratégico Empresarial 2025-2029

Elaborado: Dirección de Gestión Estratégica y Organizacional

EL NUEVO
ECUADOR  *DEFIENDE*
IMPULSA
CONSTRUYE